

SIA "SIGULDAS SLIMNĪCA"



VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2020.-2024. GADAM

SATURA RĀDĪTĀJS

Nr.	Nosaukums	Lappuse
1.	Vispārēja informācija par kapitālsabiedrību	3
1.1.	Slimnīcas vēsture	4
1.2.	Kapitālsabiedrības misija, vīzija un vērtības	5
1.3.	Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā	6
1.4.	Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu	6
2.	Kapitālsabiedrības saimnieciskā darbība	7
2.1.	Organizatoriskā struktūra	7
2.2.	Darbinieku skaits un struktūra	9
2.3.	Informācija par pamatdarbības pakalpojumiem	16
2.3.1.	Stacionārie pakalpojumi	16
2.3.2.	Dienas stacionārs	16
2.3.3.	Primārie ambulatorie pakalpojumi	16
2.3.4.	Sekundārie ambulatorie pakalpojumi	16
2.3.5.	Diagnostika	17
2.3.6.	Rehabilitācijas pakalpojumi mājās	20
2.3.7.	Ārsta palīga vai māsas veselības aprūpe mājās	20
2.4.	Neto apgrozījums	21
2.5.	Ieņēmumi par medicīnas pakalpojumiem	22
2.6.	Slimnīcas specializācija un ārvalstu medicīnas tūrisms	23
2.6.1.	Dzemdību palīdzība	24
2.6.2.	Ķirurģiskās, traumatoloģiskās un ginekoloģiskās operācijas	25
2.6.3.	Ambulatorā un stacionārā rehabilitācija	27
2.6.4.	Robotizētā stereotaktiskā radioķirurģija	29
2.7.	Mērķa klientu segmenti un to piesaistes kanāli	30
2.8.	Sadarbības partneri un to saistība ar slimnīcas sniegtajiem pakalpojumiem	31
3.	SVID analīze	33
3.1.	Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts	34
4.	Sadarbība ar citām slimnīcām	36
5.	Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi	37
5.1.	Nefinanšu mērķi un to sasniegšanas izmērāmie rādītāji	37
5.2.	Finanšu mērķi un to sasniedzamie rādītāji	39
6.	Investīciju plāns	44
7.	Risku analīze	46
7.1.	Finanšu riski	46
7.2.	Operacionālie riski	46
7.3.	Reputācijas riski	47
7.4.	Stratēģiskie riski	47
8.	Stratēģijas ieviešanas uzraudzība	49

1. VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU

Kapitālsabiedrības nosaukums	SIA "Siguldas slimnīca"
Reģistrācijas Nr. un datums	40003124730, 14.04.1993.
Iepriekšējie nosaukumi	30.12.2009.- 19.09.2014. Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "RĪGAS RAJONA SLIMNĪCA" 09.09.2004.- 30.12.2009. Rīgas rajona pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "RĪGAS RAJONA SLIMNĪCA" 14.04.1993.- 09.09.2004. Rīgas rajona pašvaldības bezpeļņas uzņēmums "RĪGAS RAJONA SLIMNĪCA"
Juridiskā adrese	Lakstīgalas iela 13, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150
Kapitālsabiedrības galvenie darbības veidi	• Slimnīcu darbība (86.10) • Specializētā ārstu prakse (86.22) • Vispārējā ārstu prakse (86.21) Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (86.90)
Valde	Valdes sastāvā ir viens loceklis – valdes loceklis
Reģistrētais pamatkapitāls	1 320 716 EUR, pamatkapitāls ir sadalīts 1 320 716 daļās, katras daļas nominālvērtība ir 1EUR (viens <i>euro</i>).
Kapitāldaļu turētāja pārstāvis	Siguldas novada pašvaldības izpilddirektors
Ziņas par dalībnieku	Siguldas novada pašvaldība, Pils iela 16, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150, nodokļu maksātāja reģistrācijas Nr. 90000048152 Dalībniekam piederošo kapitāla daļu skaits – 100%

1.1. SLIMNĪCAS VĒSTURE

1950. gadā- Likvidējot Rīgas apriņķi, tika izveidots Siguldas rajons un veselības ministrija pārcēla Rīgas apriņķa slimnīcu no Inčukalna uz Siguldu. Tā „Villa Lakstīgala” no sanatorijas tika pārveidota par Siguldas slimnīcu.

Vēlāko reformu laikā tā kļuva par Rīgas rajona centrālo slimnīcu, Rīgas rajona pašvaldības bezpeļņas uzņēmumu “Rīgas rajona slimnīca”, Rīgas rajona pašvaldības SIA “Rīgas rajona slimnīca” un vēlāk jau SIA “Rīgas rajona slimnīca”.

1981. gadā- Tika uzbūvēts slimnīcas administratīvais korpuss ar virtuvi un katlu māju, 1983. gadā slimnīcas stacionārs. Galvenokārt, pateicoties pašvaldību investīcijām, pēdējo gadu laikā slimnīcā realizēti daudzi investīciju projekti (operāciju bloka, pacientu uzņemšanas nodaļas, dzemdību nodaļas, intensīvās terapijas nodaļas, ķirurģijas nodaļas un administratīvā korpusa rekonstrukcijas).

2009. gadā- Pašvaldību reformas rezultātā Rīgas rajona pašvaldība nodeva 100% slimnīcas kapitāla daļas Siguldas novada pašvaldībai, kura ir slimnīcas vienīgais īpašnieks.

Septembrī, slimnīcu reformas rezultātā, SIA “Rīgas rajona slimnīca” tika pārveidota par aprūpes slimnīcu un Nacionālā veselības dienesta, turpmāk- NVD, finansējums neatliekamajiem stacionārās ārstēšanas pakalpojumiem tika pilnīgi apturēts. Ņemot vērā labo reputāciju un kvalificētos darbiniekus, slimnīca uzsāka sniegt maksas dzemdību pakalpojumus.

Tika izveidota apjomīga infrastruktūra ambulatoro un stacionāro rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanai, tika attīstīta plānveida ķirurģiskā ārstēšana.

2010. gadā- Slimnīca nopietni pievērsās veselības aprūpes pakalpojumu eksportam, īpaši specializējoties bariatriskajā ķirurģijā. Lielākas pacientu plūsmas piesaistei tika pieaicināti privāti sadarbības partneri.

2011. gadā- Veselības ministrija redzot, ka slimnīca veiksmīgi turpina dzemdību palīdzības sniegšanu kā maksas pakalpojumu, atjaunoja NVD finansējumu dzemdību palīdzībai.

2014. gadā- Slimnīca mainīja nosaukumu uz SIA “Siguldas slimnīca”.

2015. gadā- Slimnīcas teritorijā piesaistīts privātais investors un izveidots Stereotaktiskās radiķirurģijas centrs “Sigulda”.

No 2011. gada līdz 2019. gadam Ar Siguldas novada pašvaldības atbalstu tika turpināta slimnīcas telpu renovācija, tika piesaistīts ERAF projekts 4.nodaļas, fizikālās terapijas, diagnostikas kabinetu, centrālās sterilizācijas renovācijai.

Veikta slimnīcas un poliklīnikas siltināšana.

No **2019.gada** slimnīcai noteikts specializētas ārstniecības iestādes statuss

1.2. KAPITĀLSABIEDRĪBAS MISIJA, VĪZIJA, VĒRTĪBAS

Misija

Konkurētspējīgas, progresējošas kvalitātes veselības aprūpes un veselības veicināšanas pakalpojumu ar augsti kvalificētiem darbiniekiem pieejamība Siguldas novada iedzīvotājiem un viesiem.

Vīzija

Uz pastāvīgu attīstību orientēta veselības aprūpes un veicināšanas sabiedrība, kas spēj dinamiski pielāgot savu darbību mainīgiem ārējiem apstākļiem.

Vērtības

PROFESIONALITĀTE

ATTĪSTĪBA

ORIENTĀCIJA UZ KLIENTU

ATBILDĪBA

SADARBĪBA

1.3. VEIKTĀS IEMAKSAS VALSTS UN PAŠVALDĪBAS BUDŽETĀ

Veiktās iemaksas	Valsts vai pašvaldību budžetā 2019.g.
Sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	839 372 EUR
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	420 946 EUR
Pievienotās vērtības nodoklis	36 666 EUR

1.4. INFORMĀCIJA PAR SAŅEMTO VALSTS VAI PAŠVALDĪBAS BUDŽETA FINANSĒJUMU

Pašvaldības investīcijas SIA "Siguldas slimnīca" 2019.gadā	• ERAF projekta līdzfinansējums 46 239,00 EUR • Īsviļņu terapijas iekārtas iegāde 9 435,58 EUR • Oftalmologa kabineta aprīkojuma iegāde 14 325,42 EUR • Pediatru finansējums izejamās un svētku dienās 20 710,33 EUR
CFLA avansa maksājums ERAF projektam	228 168,00 EUR

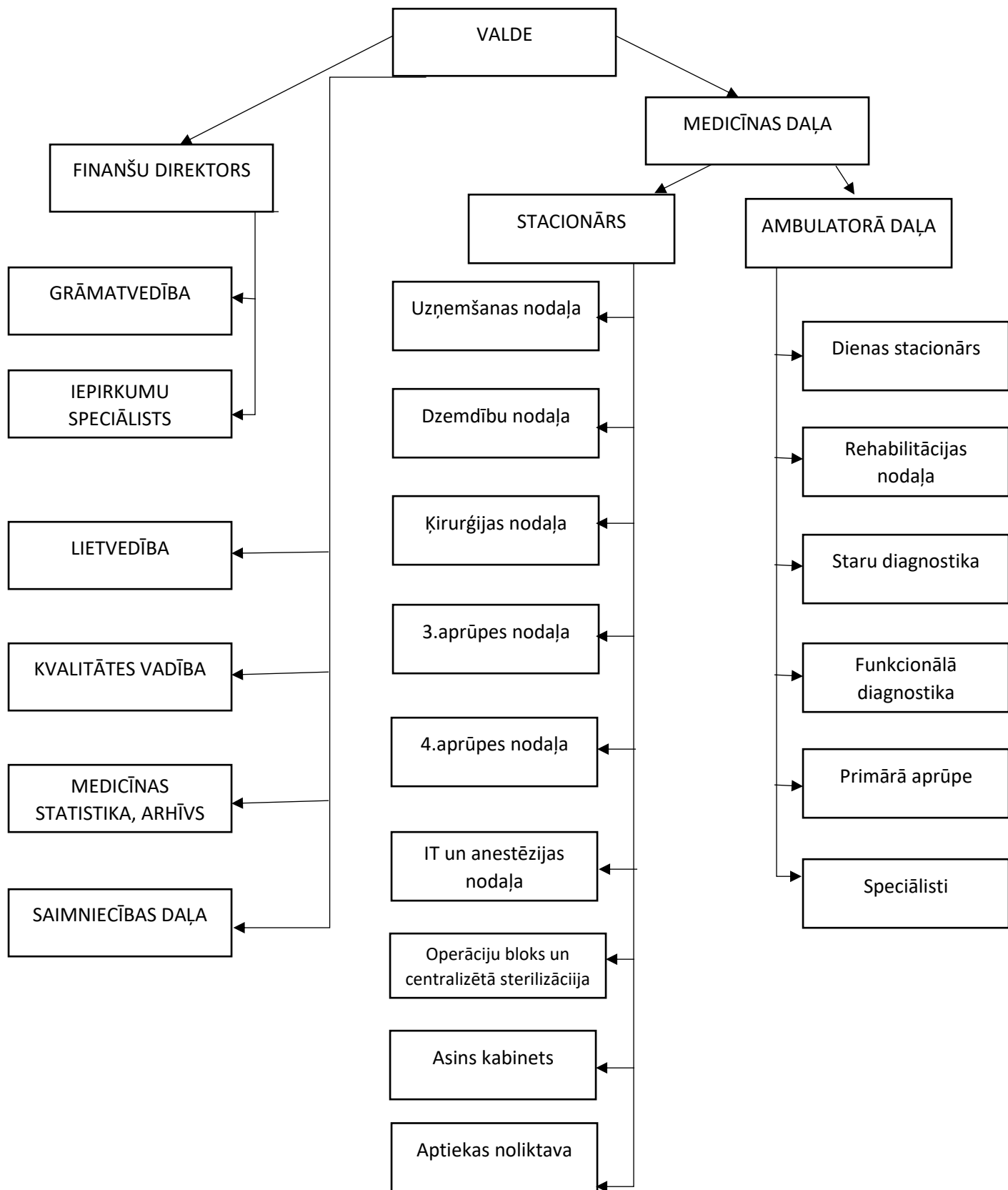
2. KAPITĀLSABIEDRĪBAS SAIMNIECISKĀ DARBĪBA

Kapitālsabiedrības pamatdarbība ir veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības nodrošināšana un veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana. Ņemot vērā, ka pēc 2009. gada slimnīcu reformas, Nacionālā veselības dienesta finansējuma apjoms ir nepietiekošs, lai uzturētu slimnīcu un apmierinātu iedzīvotāju vajadzības, tiek ieviesti maksas pakalpojumi un attīstīts medicīnas tūrisms.

2.1. ORGANIZATORISKĀ STRUKTŪRA

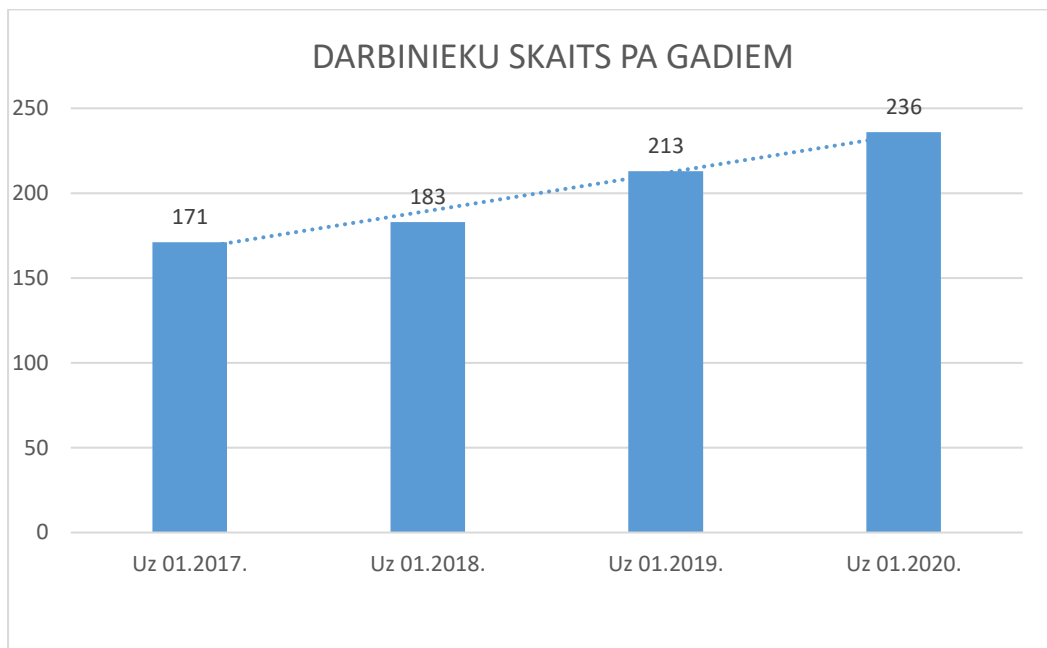
Kapitālsabiedrības struktūra ir izveidota tā, lai atbilstoši normatīvo aktu prasībām un noslēgtajiem līgumiem, izpildītu tai noteiktos uzdevumus un sniegtu kvalitatīvus veselības aprūpes pakalpojumus pacientiem. Slimnīcas darbību plāno, organizē un pārvalda valde.

Lai nodrošinātu efektīvu kapitālsabiedrības darbību vidējais strādājošo skaits kapitālsabiedrībā ir 236 darbinieki. Darbinieku skaita pieaugums turpmākajos trijos gados plānots līdz 248.



2.2. DARBINIEKU SKAITS UN STRUKTŪRA

SIA "Siguldas slimnīca" ir attīstījusies, audzis pakalpojumu klāsts un kvalitāte, un līdztekus ar to ir palielinājies arī darbinieku skaits.



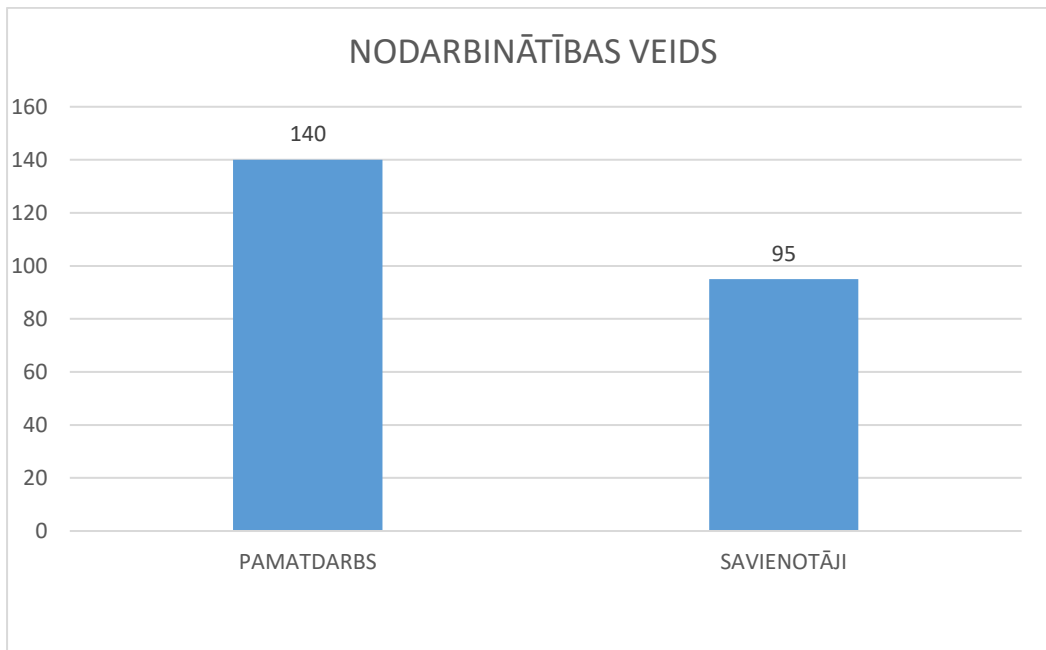
Uz 2018. gada janvāri darbinieku skaita pieaugums (salīdzinājumā ar 2017. gada janvāri) ir 12 darbinieki t. i. 7 %.

Uz 2019. gada janvāri darbinieku skaita pieaugums (salīdzinājumā ar 2018. gada janvāri) ir 30 darbinieki t. i. 16,4 %.

Uz 2020. gada janvāri darbinieku skaita pieaugums (salīdzinājumā ar 2019. gada janvāri) ir 23 darbinieki t. i. 10,8 %.

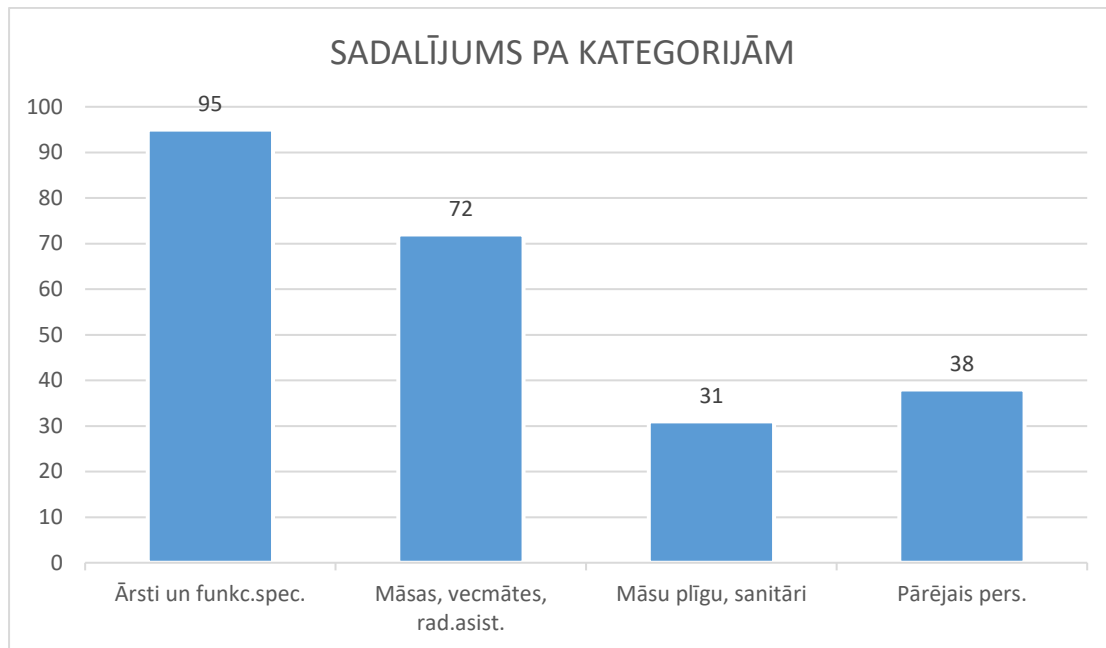
Uz 2020. gada janvāri SIA "Siguldas slimnīca" bija 236 darbinieki.

SIA "Siguldas slimnīca" ir pamatdarbā strādājošie 140, kas sastāda 59,32 % no kopējā skaita, 95 darbiniekiem darbs kapitālsabiedrībā ir blakusdarbs t.i. 40,25%

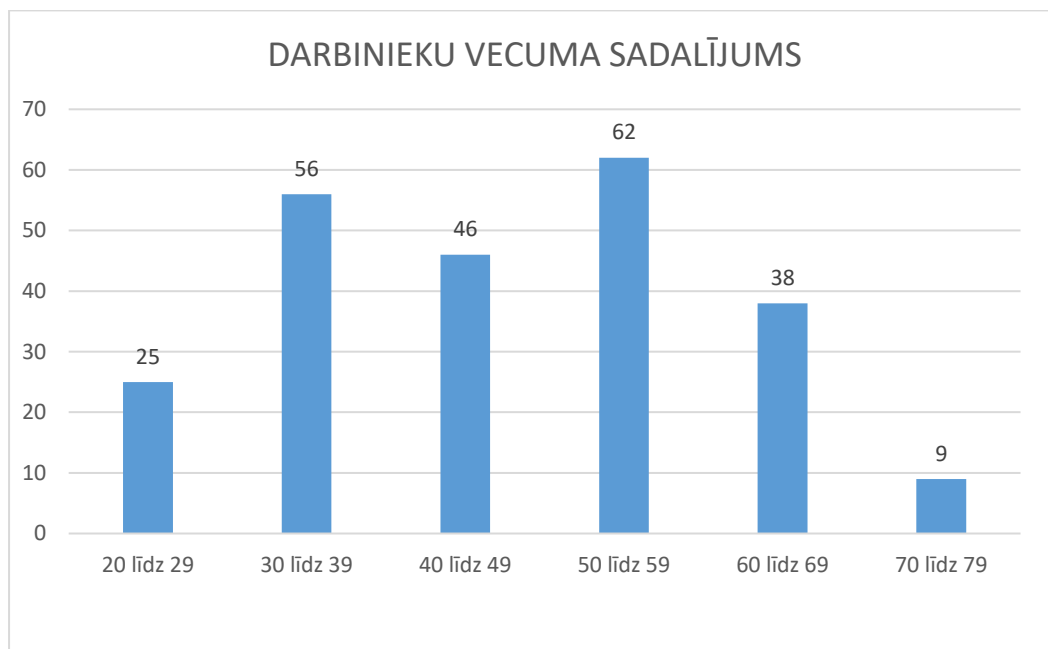


SIA "Siguldas slimnīca" darbinieku sadalījums pēc kategorijām:

- Ārsti un funkcionālie speciālisti – 95 jeb 40,25 %;
- Medicīnas māsas, vecmātes, radiologu asistenti – 72 jeb 30,51 %;
- Māsu palīgi un sanitāri – 31 jeb 13,14 %;
- Pārējais personāls – 38 jeb 16,10 %.

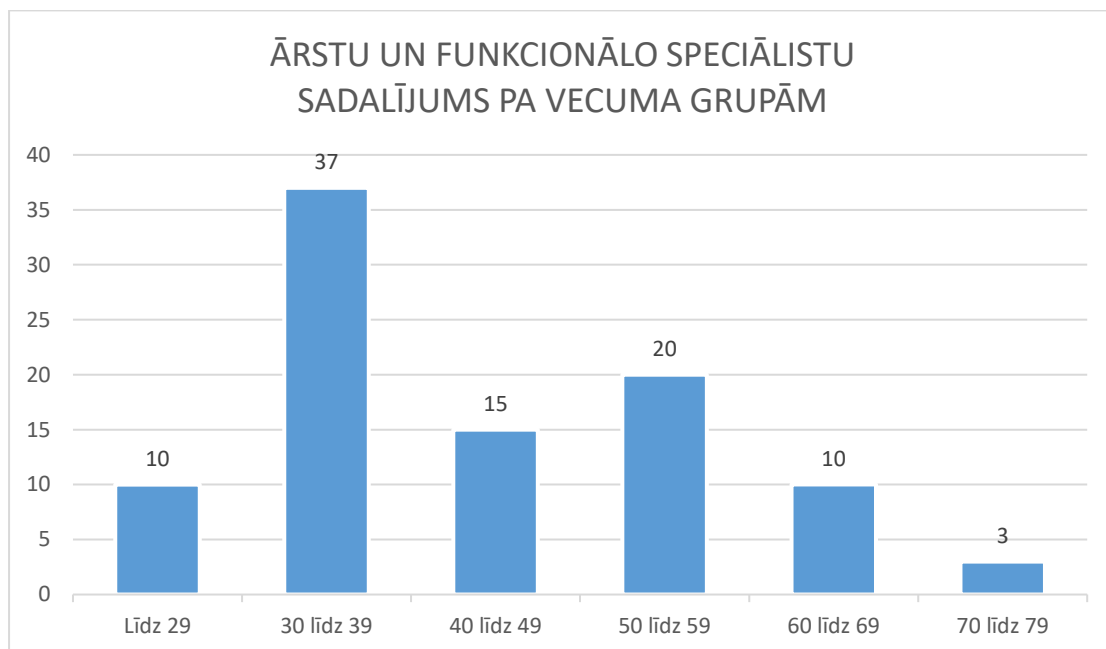


SIA "Siguldas slimnīca" strādā darbinieki vecumā no 20 līdz 79 gadiem. Slimnīcā strādājošo darbinieku vidējais vecums ir 46,95.



- Vecuma posmā no 20 līdz 29 ir 25 darbinieki, kas sastāda 10,5 %;
- No 30 līdz 39 gadiem ir 56 darbinieki, kas sastāda 23,7 %;
- No 40 līdz 49 gadiem ir 46 darbinieki, kas sastāda 19,3 %;
- No 50 līdz 59 gadiem ir 62 darbinieki, kas sastāda 26,2 %;
- No 60 līdz 69 gadiem ir 38 darbinieki, kas sastāda 16,5 %;
- No 70 līdz 79 gadiem ir 9 darbinieki, kas sastāda 3,8 %.

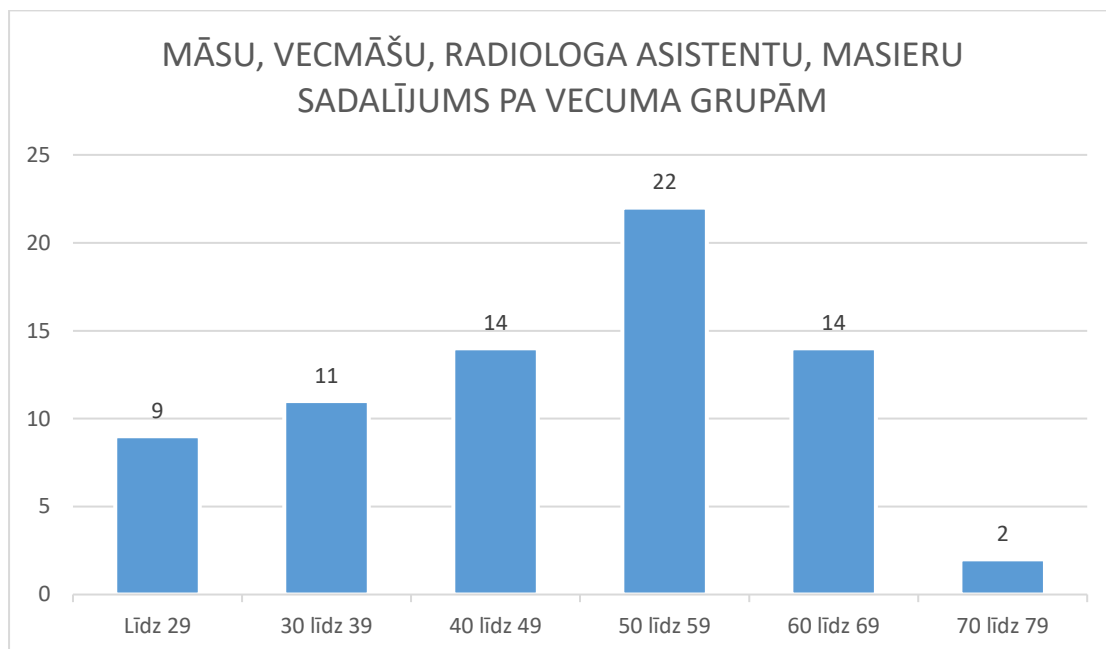
SIA "Siguldas slimnīca" ārstu un funkcionālo speciālistu sadalījums pa vecuma grupām:



- Vecuma posmā no 20 līdz 29 ir 10 darbinieki, kas sastāda 10,53 %;
- No 30 līdz 39 gadiem ir 37 darbinieki, kas sastāda 38,95 %;
- No 40 līdz 49 gadiem ir 15 darbinieki, kas sastāda 15,78 %;
- No 50 līdz 59 gadiem ir 20 darbinieki, kas sastāda 21,05 %;
- No 60 līdz 69 gadiem ir 10 darbinieki, kas sastāda 10,53 %;
- No 70 līdz 79 gadiem ir 3 darbinieki, kas sastāda 3,16 %.

Vidējais vecums 43,62 gadi.

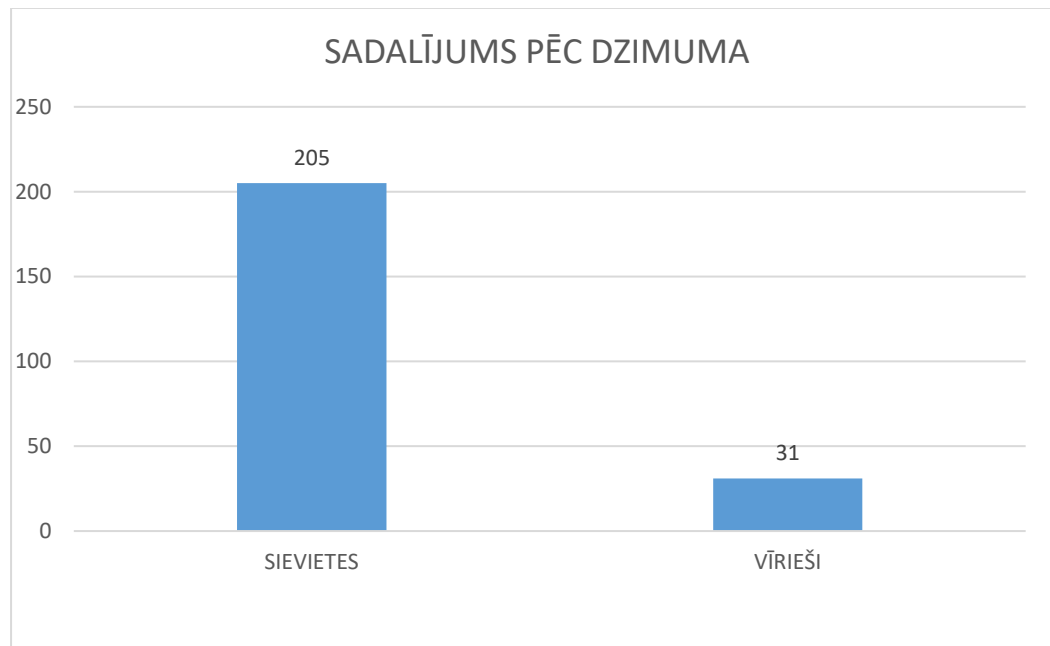
SIA "Siguldas slimnīca" medicīnas māsu, vecmāšu, radiologa asistentu, masieru sadalījums pa vecuma grupām:



- Vecuma posmā no 20 līdz 29 ir 9 darbinieki, kas sastāda 12,5 %;
- No 30 līdz 39 gadiem ir 11 darbinieki, kas sastāda 15,28 %;
- No 40 līdz 49 gadiem ir 14 darbinieki, kas sastāda 19,44 %;
- No 50 līdz 59 gadiem ir 22 darbinieki, kas sastāda 30,56 %;
- No 60 līdz 69 gadiem ir 14 darbinieki, kas sastāda 19,44 %;
- No 70 līdz 79 gadiem ir 2 darbinieki, kas sastāda 2,78 %.

Vidējais vecums 48,5 gadi.

SIA "Siguldas slimnīca" strādā 31 vīrietis jeb 13 % un 205 sievietes jeb 87 % no kopējā skaita.



2.3. INFORMĀCIJA PAR PAMATDARBĪBAS PAKALPOJUMIEM

2.3.1. Stacionārie pakalpojumi

Stacionārā kopā atvērtas 82 gultas

- 1) Uzņemšanas nodaļa
- 2) Dzemdību nodaļa
- 3) Ķirurģijas nodaļa
- 4) Intensīvās terapijas un anestezioloģijas nodaļa
- 5) 3. aprūpes nodaļa
- 6) 4. aprūpes nodaļa
- 7) Operāciju bloks
- 8) Diagnostikas kabineti, kas apkalpo arī ambulatoros pacientus.
(NVD pasūtījums 2020.g., skatīt pielikumu Nr.1)

2.3.2. Dienas stacionārs

Slimnīcā darbojas:

- 1) Ķirurģijas dienas stacionārs
- 2) Ginekoloģijas dienas stacionārs
- 3) Iekšējo un neiroloģisko slimību dienas stacionārs
- 4) Staru terapijas dienas stacionārs.

2.3.3. Primārie ambulatorie pakalpojumi

Primāros ambulatoros pakalpojumus sniedz:

- 1) Ģimenes ārsta prakse, kura ir SIA "Siguldas slimnīca" struktūrvienība poliklīnikā
- 2) Primārās aprūpes ārsts SIA "Siguldas slimnīca".

2.3.4. Sekundārie ambulatorie pakalpojumi

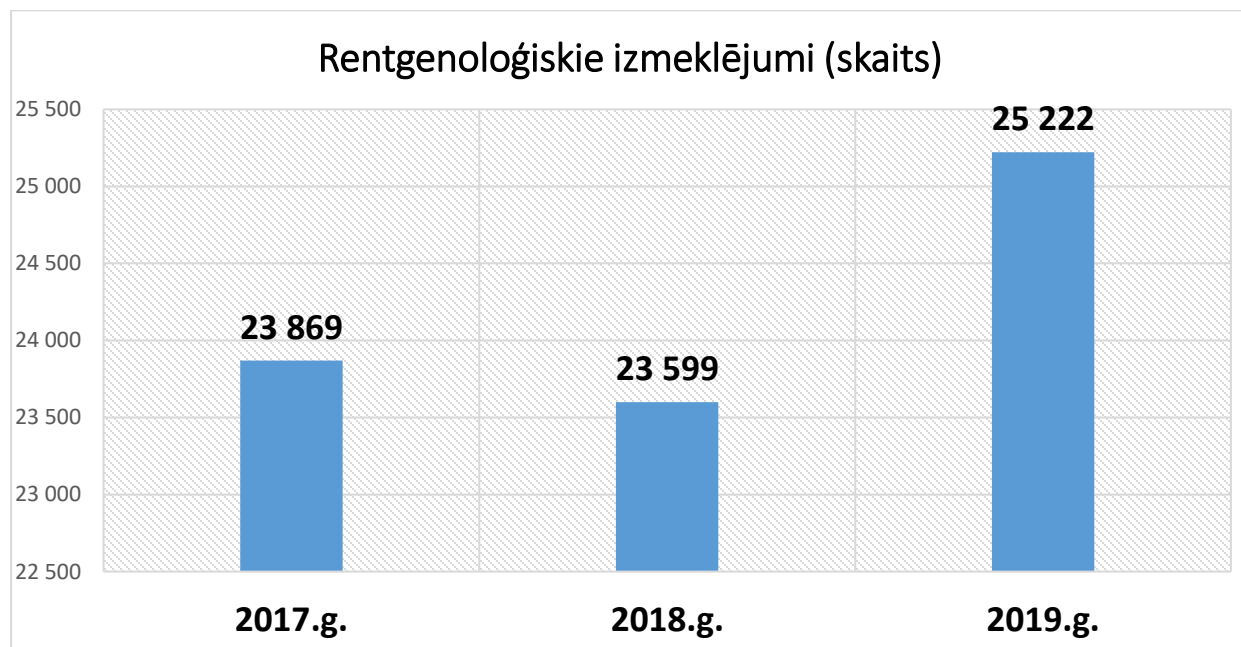
Pieejamie speciālisti:

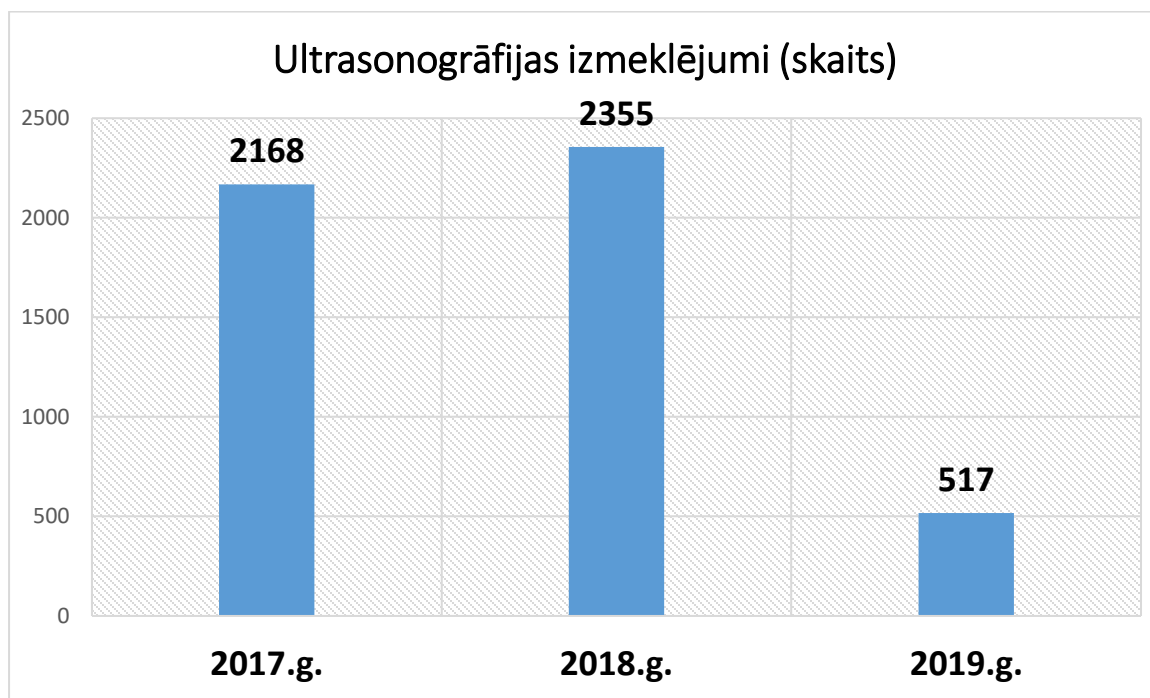
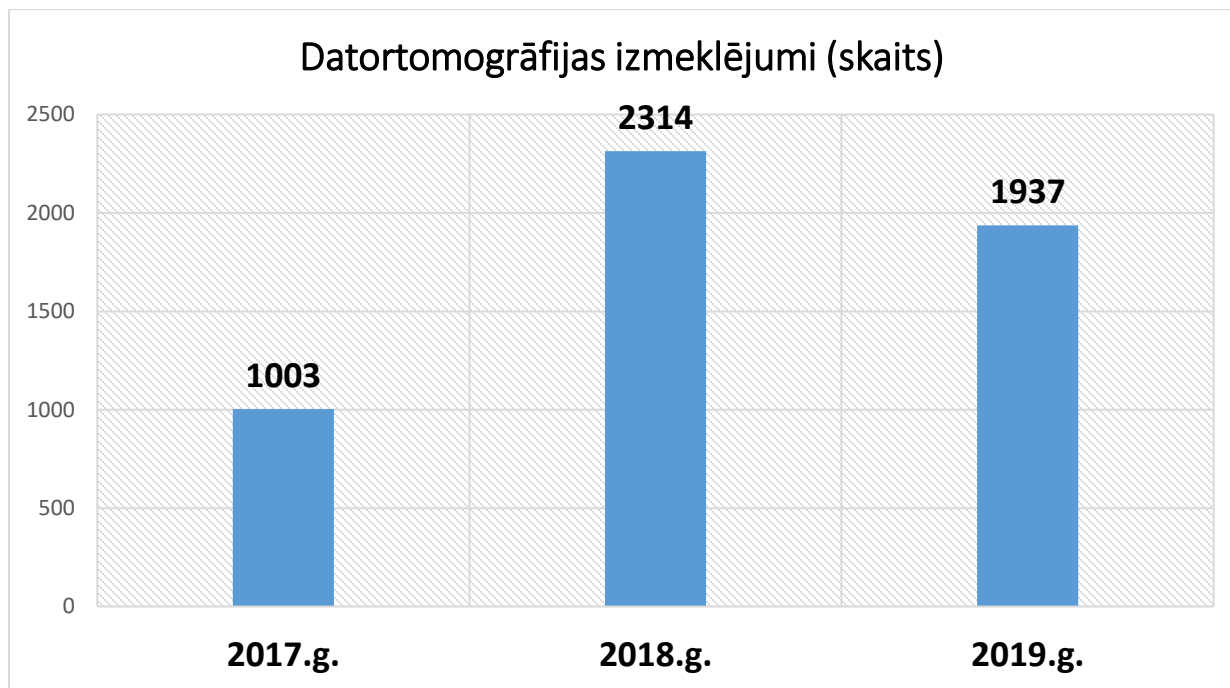
- 1) Ķirurgs
- 2) Traumatologs
- 3) Endokrinologs
- 4) Acu ārsts
- 5) Dermatovenerologs
- 6) Neirologs
- 7) Anesteziologs

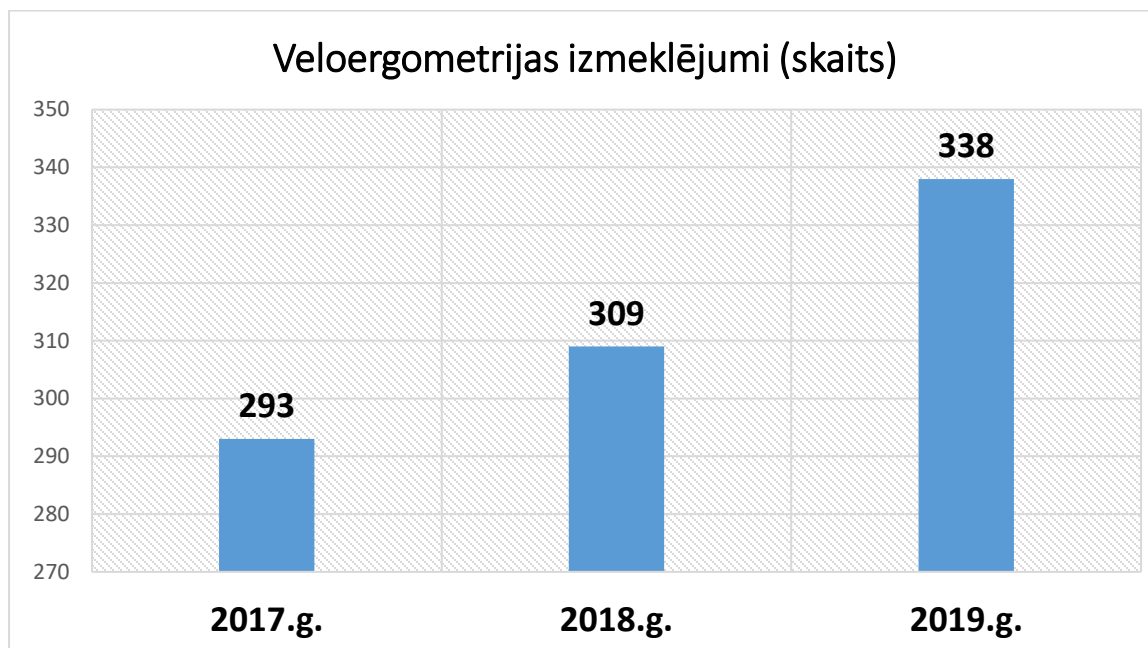
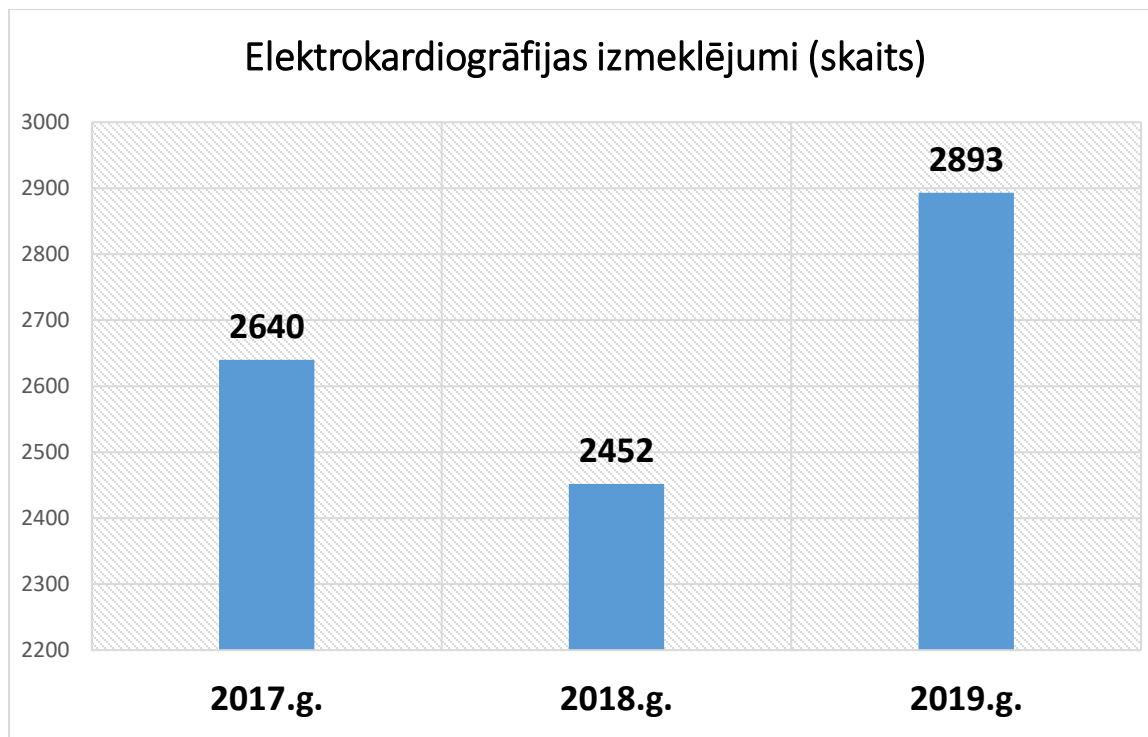
- 8) Rehabilitologs
- 9) Fizioterapeits
- 10) Audiologopēds
- 11) Ergoterapeits
- 12) Psihiatrs
- 13) Narkologs
- 14) Pēdas aprūpes kabinets.

(NVD apmaksāto pakalpojumu apjomu skatīt pielikumā Nr.2)

2.3.5. Diagnostika







2.3.6. Rehabilitācijas pakalpojumi mājās

Nodrošina fizioterapeiti gadījumā, ja pacients nespēj ierasties uz rehabilitācijas nodaļu.

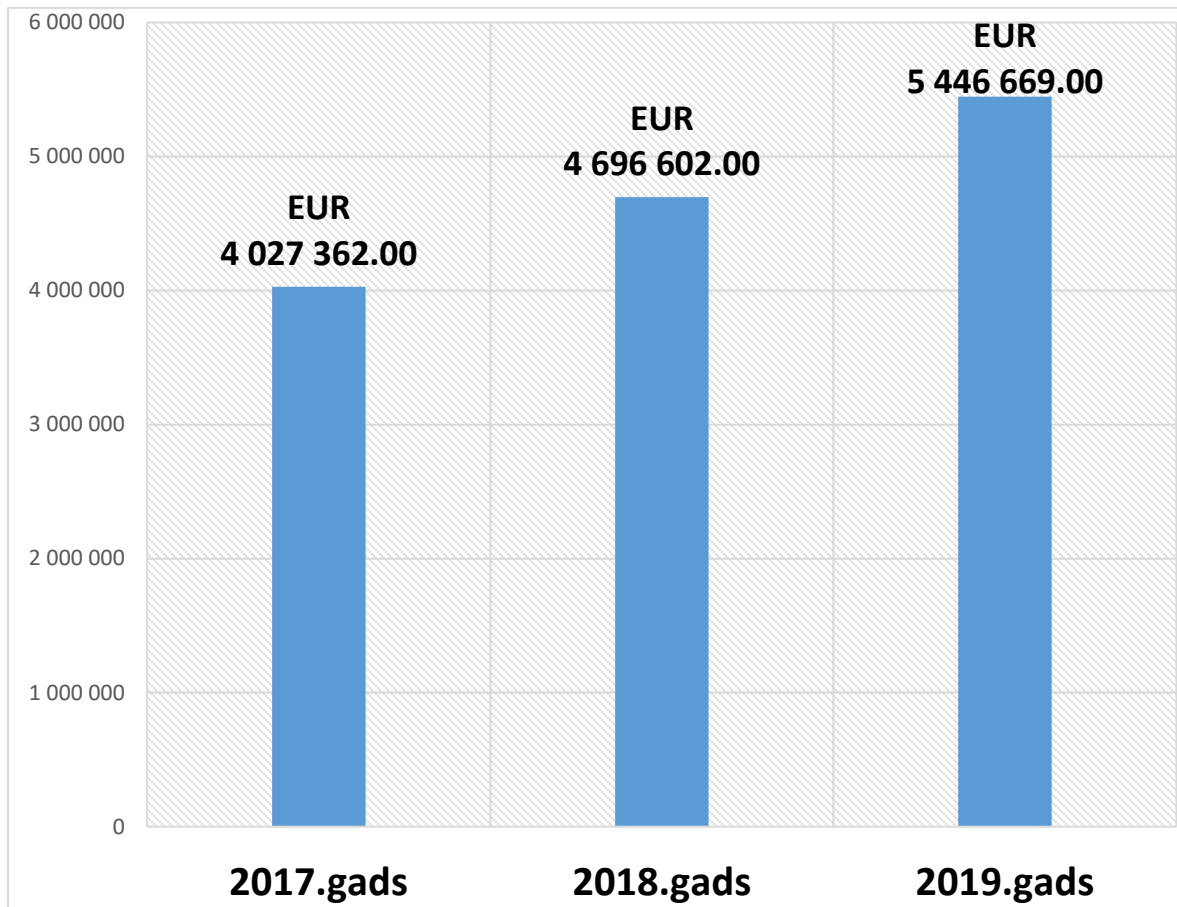
Nepieciešams rehabilitologa nosūtījums. Valsts apmaksāts pakalpojums.

2.3.7. Ārsta palīga vai māsas veselības aprūpe mājās

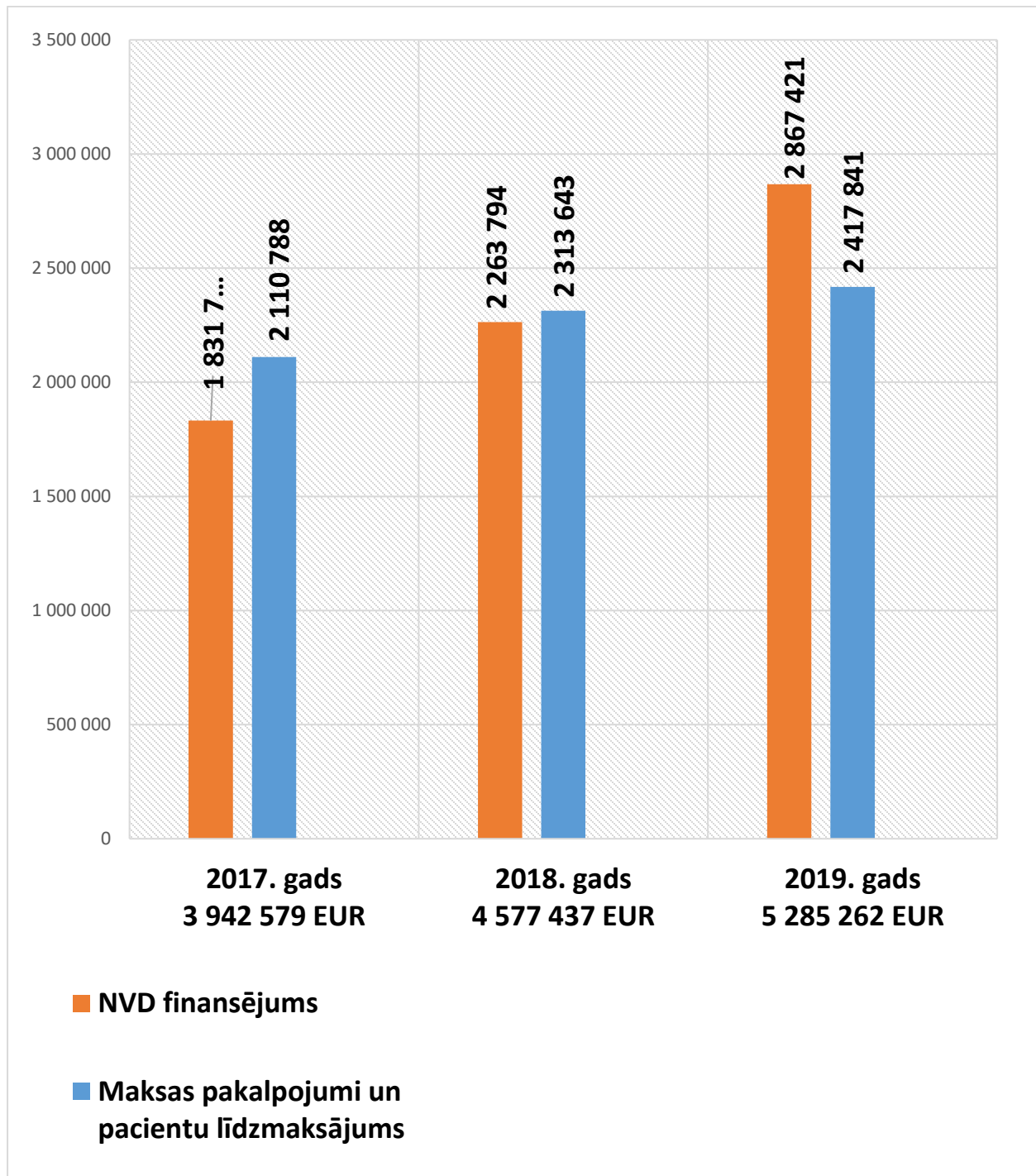
Nodrošina īpaši apmācītas medicīnas māsas pacientiem, kuriem nepieciešamas manipulācijas, ko nevar veikt ģimenes ārsts un ģimenes ārsta palīgs vai māsa.

Nepieciešams ģimenes ārsta nosūtījums. Valsts apmaksāts pakalpojums.

2.4. NETO APGROZĪJUMS (EUR)



2.5. IEŅĒMUMI PAR MEDICĪNAS PAKALPOJUMIEM



2.6. SLIMNĪCAS SPECIALIZĀCIJA UN ĀRVALSTU MEDICĪNAS TŪRISMS.

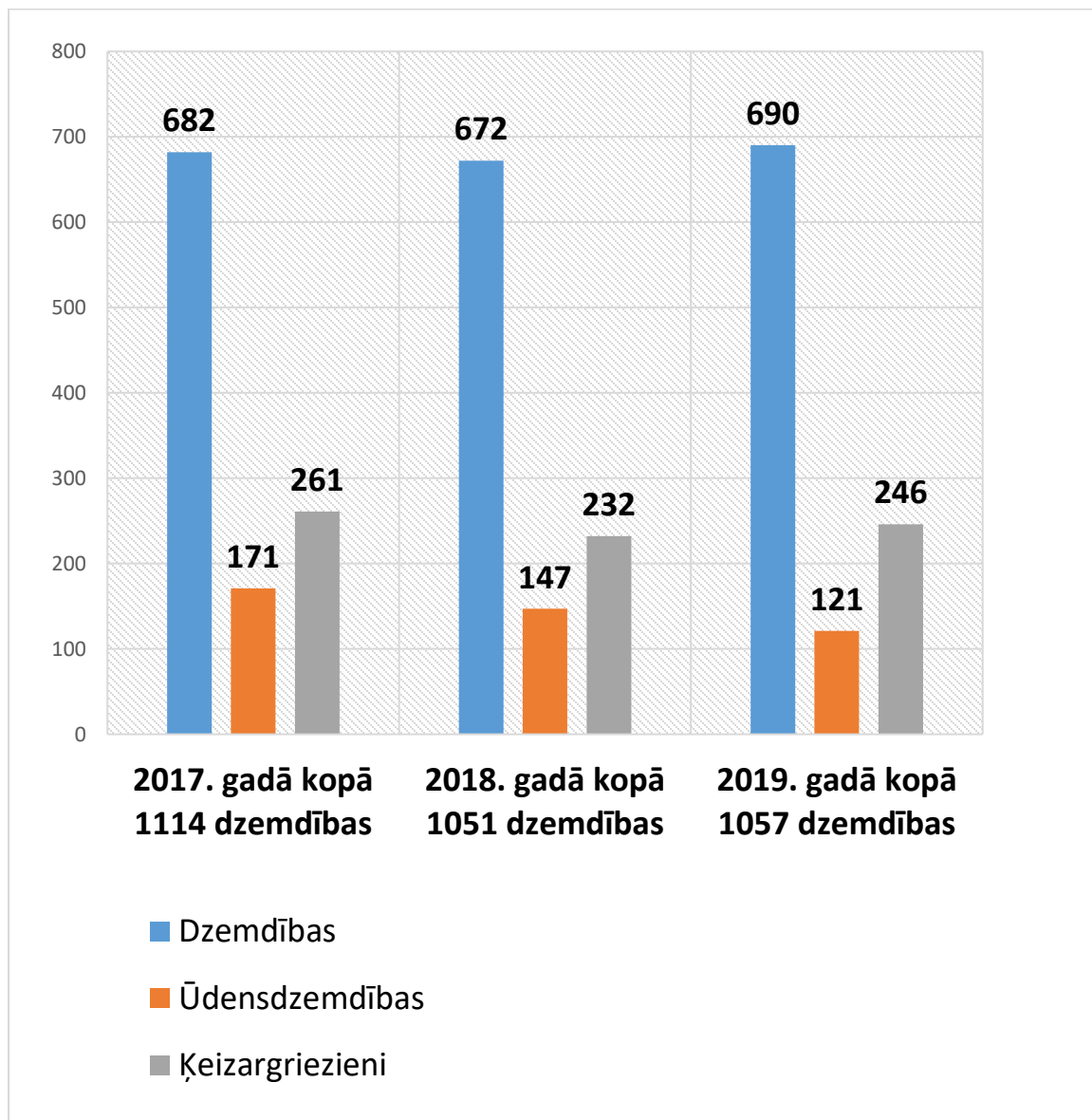
SIA "Siguldas slimnīca" īpaši specializējas 4 virzienos:

- 1) Dzemdību palīdzība
- 2) Mazinvazīvās ķirurģiskās un ginekoloģiskās operācijas
- 3) Ambulatorā un stacionārā rehabilitācija
- 4) Robotizētā stereotaktiskā radioķirurģija.

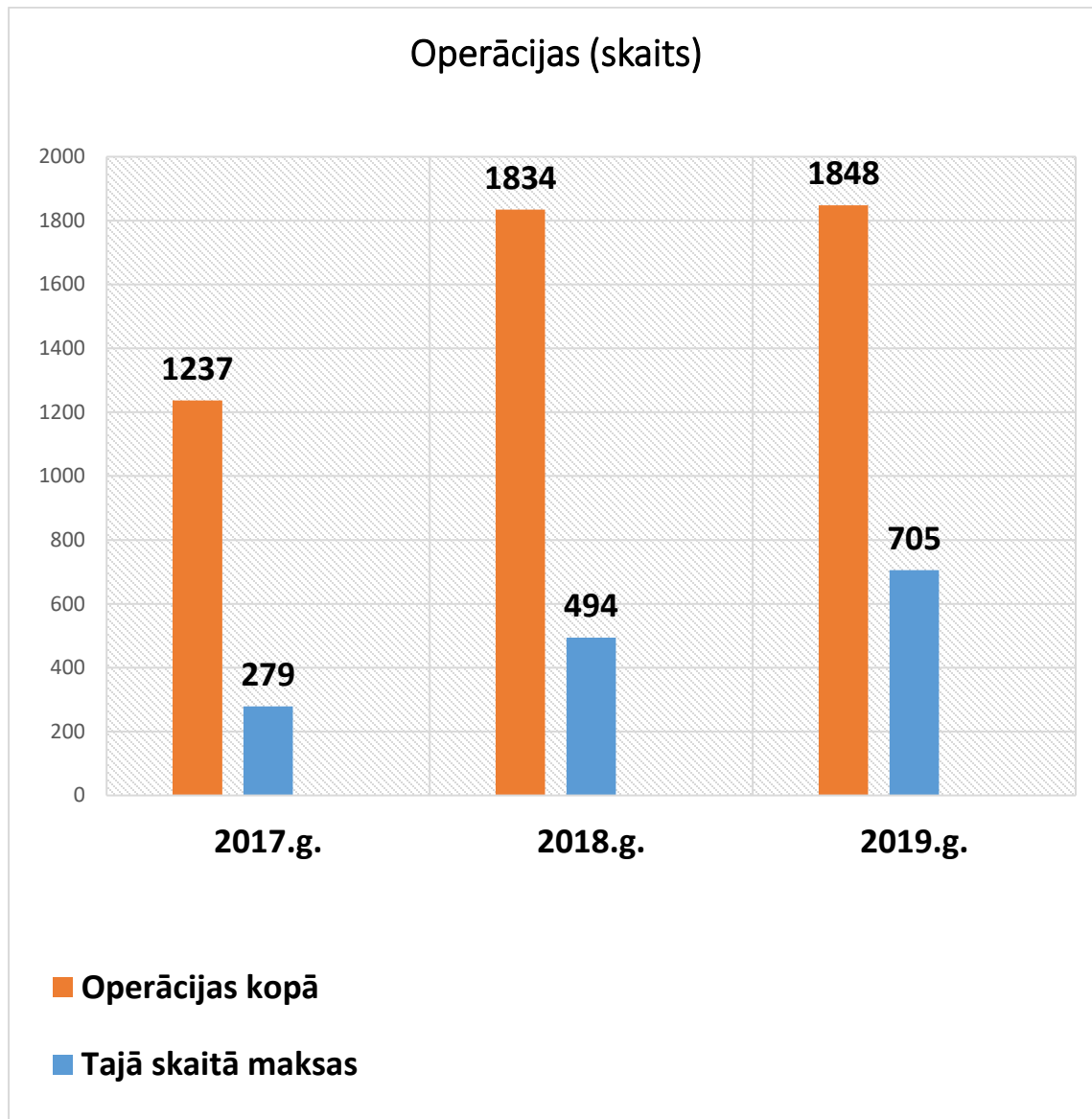
SIA "Siguldas slimnīca" ir labi priekšnoteikumi ārvalstu medicīnas tūristu piesaistei.

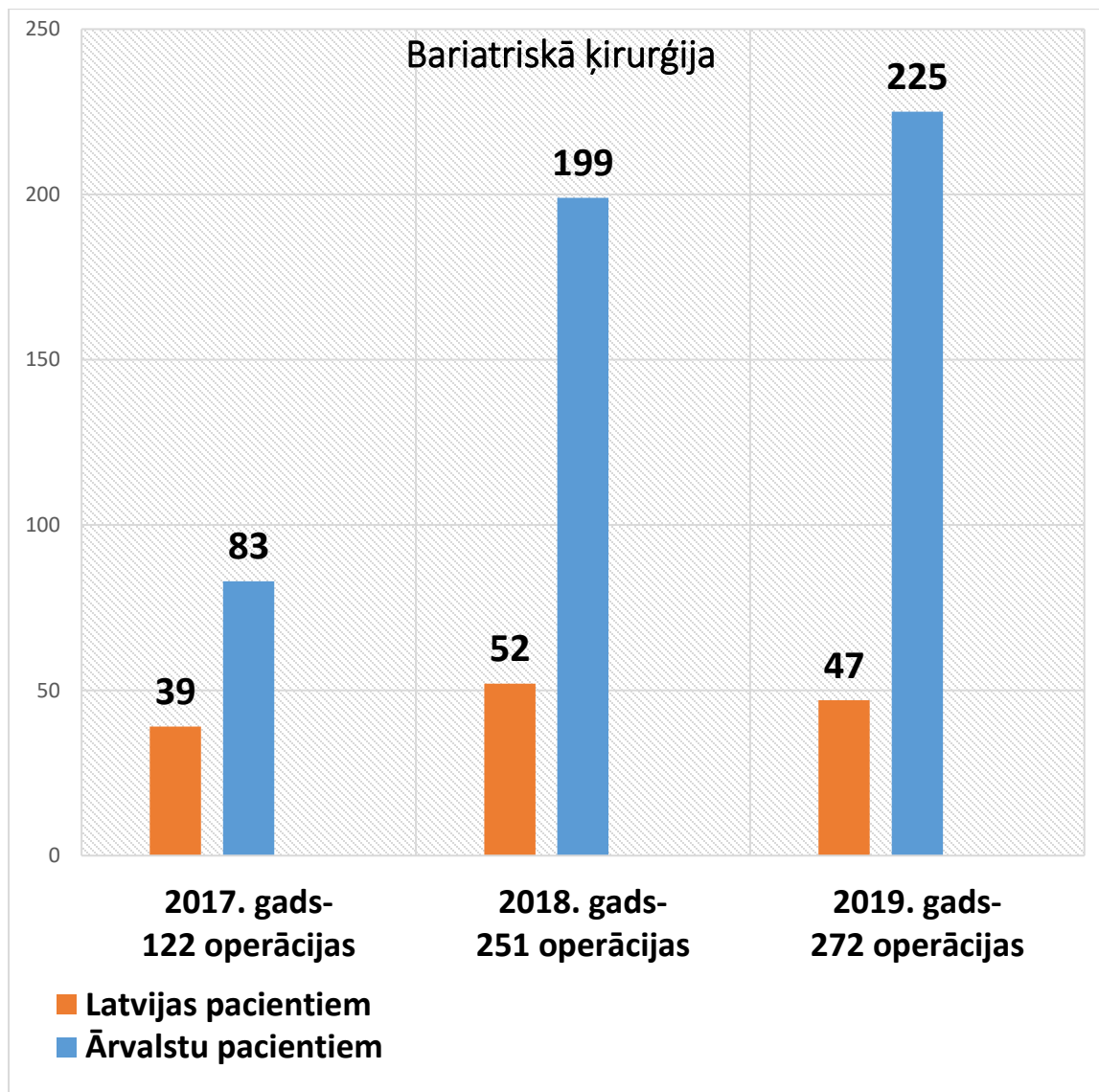
- 1) Īpaši kvalificēti speciālisti izvēlētajās specialitātēs.
- 2) Pasaulē atpazīstamu, novatorisku tehnoloģiju pielietošana.
- 3) Materiāli tehniskās bāzes atbilstība iesaistei konkurencē par medicīnas tūristiem (vizuālais noformējums, sanitāri-higiēniskais stāvoklis)
- 4) Nokļūšana no lidostas ar autotransportu līdz slimnīcai iespējama 1,5 stundu laikā
- 5) Atrašanās Siguldā, kas atpazīstama kā tūristu galamērķis arī citās jomās.

2.6.1. Dzemdību palīdzība



2.6.2. Ķirurģiskās, traumatoloģiskās un ginekoloģiskās operācijas.





2.6.3. Ambulatorā un stacionārā rehabilitācija

Veselības ministrijas Nacionālā veselības dienesta apmaksāti ambulatorie pakalpojumi:

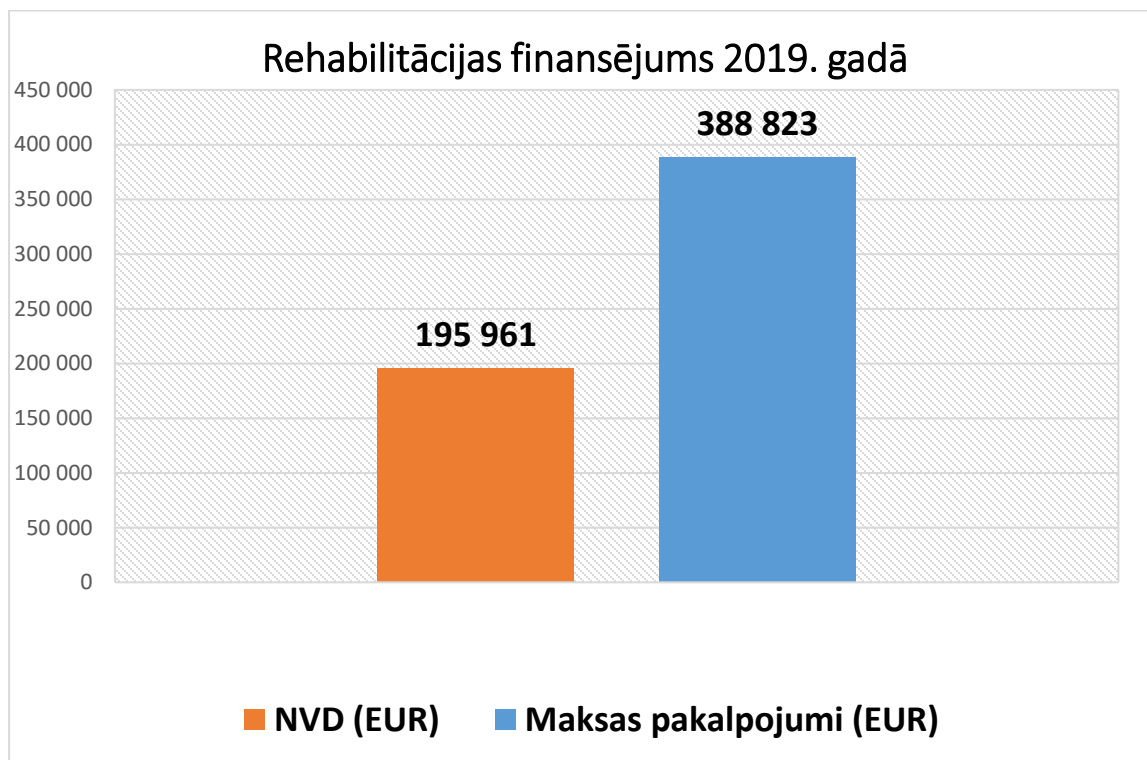
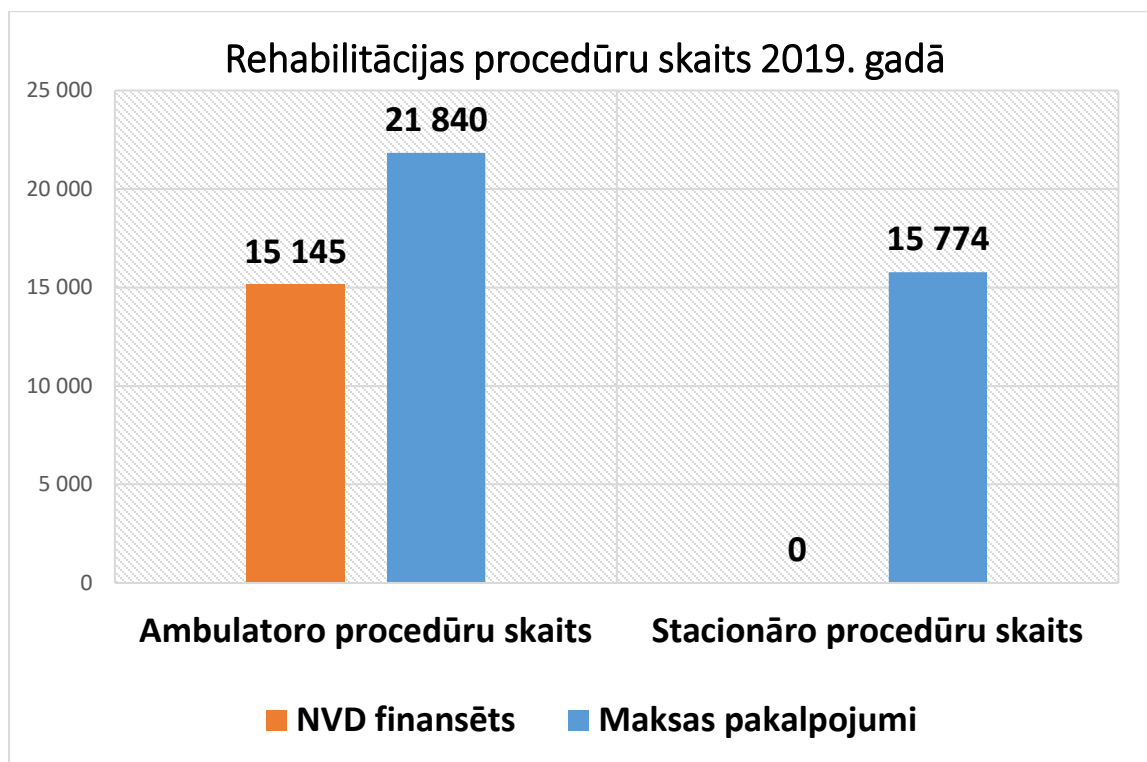
- rehabilitologa konsultācijas,
- fizioterapija,
- ergoterapija,
- audiologopēdija
- fizikālā terapija bērniem.

Pārējie ir maksas pakalpojumi, ko apmaksā apdrošināšanas kompānijas, darba vietas, fondi, Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūra, privātpersonas.

Stacionārā rehabilitācija nav valsts apmaksāta, ir maksas pakalpojums.

Rehabilitācijas procesā pieejamie pakalpojumi:

- rehabilitologu konsultācijas,
- fizioterapija,
- ergoterapija,
- audiologopēdija,
- mūzikas terapija,
- ūdens dziedniecība,
- fizikālā terapija,
- bioloģiskās atgriezeniskās saites terapija,
- krioterapija,
- sāls istaba,
- masāžas kabineti,
- grupu vingrošana,
- grupu vingrošana baseinā.

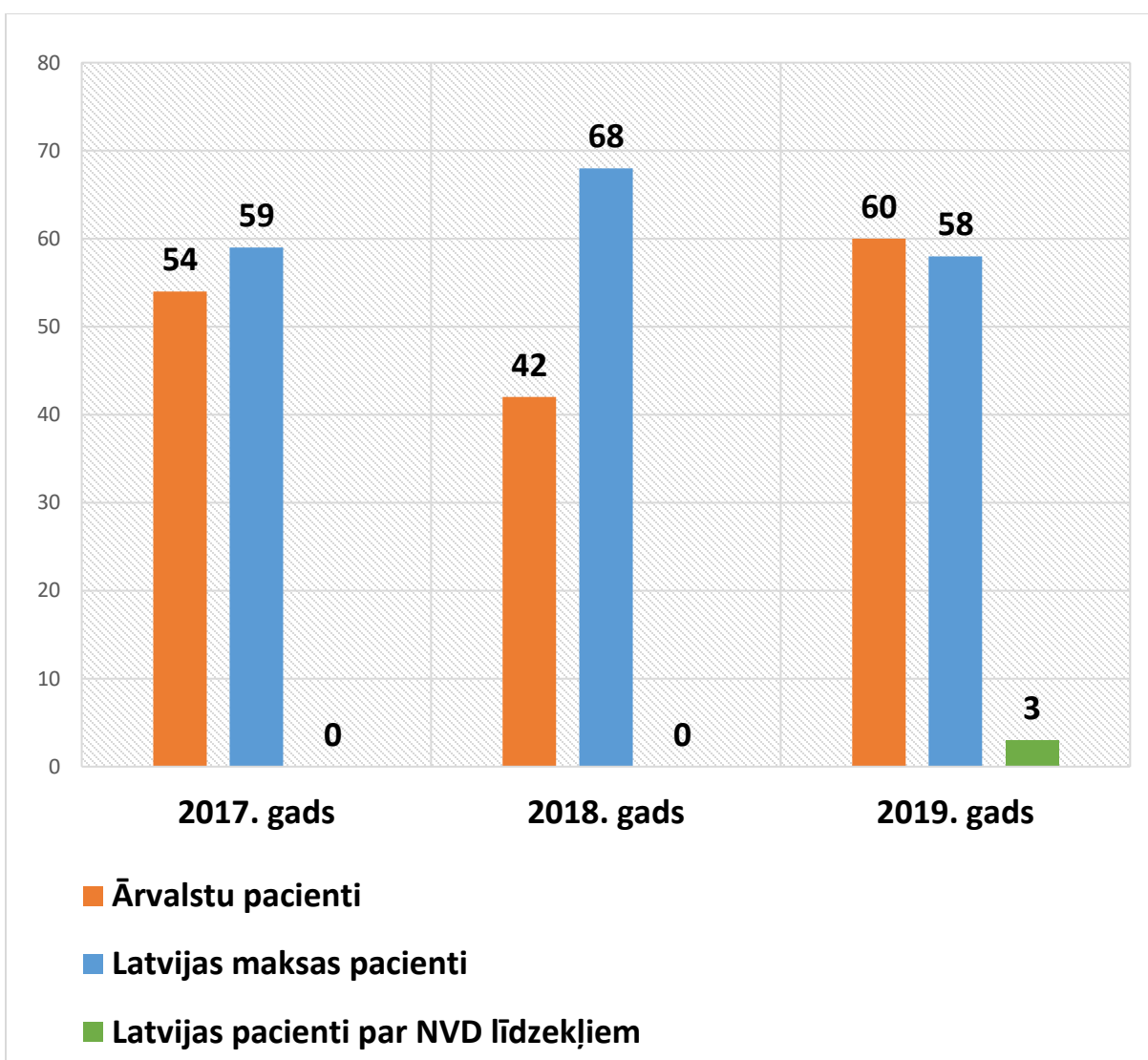


2.6.4. Robotizētā stereotaktiskā radioķirurģija

Ārstējas pacienti ar slimībām, kuru terapijā nepieciešama īpaši precīza, koncentrēta staru terapija. Pacienti tiek uzņemti slimnīcas dienas stacionārā, bet apstarošanas pakalpojumu nodrošina Stereotaktiskās radioķirurģijas centrs "Sigulda" slimnīcas teritorijā ar Cyberknife 6.

Liela daļa no pacientiem ir ārvalstu pilsoņi, kas ierodas uz ārstēšanu medicīnas tūrisma ietvaros. Daļu šo pakalpojumu slimnīcai apmaksā pacientu mītnes valsts Veselības dienesti, bet vairums to atmaksā no privātiem līdzekļiem.

Latvijas valsts uzsākusi pakalpojuma apmaksu ierobežotam pacientu skaitam ar SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca" vai SIA "P. Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca" konsīlija nosūtījumu.



2.7. MĒRĶA KLIENTU SEGMENTI UN TO PIESAISTES KANĀLI

Pakalpojuma veids	Mērķa klientu segmenti	Informācijas izplatīšanas kanāli
Valsts apmaksātie primārie un sekundārie ambulatorie pakalpojumi, tai skaitā dienas stacionārs. Valsts apmaksātie stacionārie pakalpojumi Ārsta palīga vai mājas veselības aprūpe mājās Rehabilitācijas speciālistu aprūpe mājās	Siguldas un blakus esošo novadu iedzīvotāji	Ģimenes ārstu prakses Speciālistu prakses SIA "Siguldas slimnīca" mājas lapa Audiovizuālā informācija poliklīnikā un slimnīcā
Robotizētā stereotaktiskā radioķirurģija	Visas Latvijas iedzīvotāji Ārvalstu iedzīvotāji	Atbilstošo speciālistu informēšana. Semināri, darbs ar profesionālām asociācijām, ar Veselības ministriju, Nacionālo veselības dienestu. SRC mājas lapa Televīzija Internets Darbs ar medicīnas tūrisma dāleriem. Reklāmas ārvalstīs SRC mājas lapa Medicīnas tūrisma klāsteris
Maksas operācijas bariatriskā ķirurģija	Latvijas iedzīvotāji	Darbs ar asociācijām Slimnīcas mājas lapa

	Ārvalstu iedzīvotāji	1x nedēļā bezmaksas konsultācijas pie ķirurģijas nodaļas vadītāja Darbs ar medicīnas tūrisma dīleriem Bezmaksas video konsultācijas pirms un pēc operācijas Medicīnas tūrisma klāsteris
--	----------------------	--

2.8. SADARBĪBAS PARTNERI UN TO SAISTĪBA AR SLIMNĪCAS SNIEGTAJIEM PAKALPOJUMIEM

Partneru tīkla ietekme uz sabiedrības darbību ir augsta un izkrītot kādam no tiem ir jāmeklē steidzami alternatīvi risinājumi.

E. Gulbja laboratorija- visi laboratorijas izmeklējumi.

E- radiologs – konsultācijas un kvalitatīvu ekspertu slēdzieni staru diagnostikā.

SIA "Rīgas austrumu klīniskā universitātes slimnīca" – konsiliju slēdzieni.

SIA "P. Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca" – konsiliju slēdzieni.

Stereotaktiskās radiokirurģijas centrs "Sigulda" – staru terapija ar Cyberknife M6.

SIA "Vizuālā diagnostika" – staru diagnostika.

SIA "LAPPRO" – bariatrisku pacientu piesaiste un ārstēšana.

SIA "IB klīnika" – grūtnieču un dzemdētāju piesaiste.

SIA "Gremošanas slimību centrs "Gastro"" – izmeklējumi, konsultācijas.

Valsts asinsdonoru centrs – apgāde ar asins preparātiem.

SIA "Nordmedtour" – bariatrisku pacientu piesaiste.

NMPD katastrofu medicīnas centrs – neplānotu, steidzamu konsultāciju un problēmu risinājumi.

SIA "Girta Bērziņa prakse" - ortopēdisko pacientu piesaiste.

SIA "Chiron" – ortopēdisko un traumatoloģisko pacientu piesaiste.

SIA "Loginas mikroķirurģijas un rehabilitācijas centrs" – ortopēdisko un plastiskās ķirurģijas pacientu piesaiste.

Iekšlietu ministrijas veselības un sporta centrs – rehabilitācijas pacientu piesaiste.

Aizsardzības ministrija – rehabilitācijas pacientu piesaiste.

SIA "Cilmes šūnu banka" – cilmes šūnu ņemšana dzemdību nodaļā.

SIA "iVF Riga" - cilmes šūnu ņemšana dzemdību nodaļā.

SIA "BioBank" - cilmes šūnu ņemšana dzemdību nodaļā.

SIA "Cells4Life Baltic" - cilmes šūnu ņemšana dzemdību nodaļā.

3. SVID ANALĪZE

S

Stiprās puses

- Kvalificēts un labu reputāciju ieguvis personāls.
- Pietiekami jauns vidējais speciālistu vecums, īpaši attīstāmajās nozarēs.
- Kapitālsabiedrības lokalizācija Pierīgā, kas dara to pieejamu arī galvaspilsētas iedzīvotājiem un ārvalstu pacientiem.
- Modernas un vizuāli pievilcīgas telpas.
- Unikālu un mūsdienīgu tehnoloģiju pielietojums.
- Pietiekami liela ieņēmumu proporcija kapitālsabiedrības apgrozījumā, kas nav atkarīga no valsts pasūtījuma.
- Siguldas novada pašvaldības kā īpašnieka atbalsts un kopīga izpratne par kapitālsabiedrības attīstību.

V

Vājās puses

- Valsts pasūtījuma apjoms ir nepietiekams, lai pilnībā noslogotu speciālistus kā arī segtu kapitālsabiedrības uzturēšanas un attīstības izdevumus.
- Veselības aprūpes speciālistu atalgojums ir nepietiekošs, lai būtu drošība, ka cits Latvijas vai ārvalstu uzņēmums tos nepārvilina.
- Nav pēctecības un stabilitātes valsts veselības aprūpes politikas jomā. Kapitālsabiedrībai jāstrādā hroniskas reformas apstākļos, kas traucē plānošanu.
- Valsts apmaksāto pakalpojumu finansējums nesedz pakalpojumu faktiskās izmaksas.

I

Iespējas

- Ņemot vērā, ka valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu sortiments un daudzums ir ierobežots visā Latvijā, ir iespējas attīstīt maksas pakalpojumus.
- Kapitālsabiedrības atrašanās Siguldā, kas pozicionējas ar dažādu tūrisma veidu attīstību ir vieglāk piesaistīt arī medicīnas tūristus.
- Kapitālsabiedrības viegla sasniedzamība Siguldas novada un Rīgas iedzīvotājiem, kuru vidējā pirktspēja ir lielāka kā vairumam Latvijas iedzīvotāju, ir labs priekšnoteikums maksas pakalpojumu attīstībai.

D

Draudi

- Būtisks speciālistu zaudējums migrācijas rezultātā.
- Strauja privāto veselības aprūpes pakalpojumu sniedzēju attīstība, kuru konkurētspēja ir dinamiskāka. Tiem nav jāievēro virkne smagnējo normatīvo aktu, kas attiecināmi uz valsts un pašvaldību uzņēmumiem. Turklāt privātuzņēmumi var izvēlēties izdevīgākos pakalpojumus neņemot vērā misiju sniegt iedzīvotājiem visus vajadzīgos pakalpojumus.
- Ārēji faktori, kas ierobežo cilvēku pārvietošanos starp valstīm, vai valsts reģioniem.

3.1. TIRGUS ANALĪZE, KONKURENTU UN KLIENTU APRAKSTS

SIA "Siguldas slimnīca" ir vienīgais veselības aprūpes uzņēmums Siguldas un apkārtnē novados, kurš sniedz stacionāra un plaša spektra ambulatoros valsts apmaksātos veselības aprūpes pakalpojumus.

Rehabilitācijas maksas pakalpojumus Siguldā sniedz privāti uzņēmumi:

- Fizioterapeitu prakses Pils ielā 13A
- Fizioterapeitu prakses Siguldas pagastā, Viršu ielā 20A
- SIA "IB klīnika" Lakstīgalas ielā 13
- "SPA Hotel Ezeri"
- Siguldas sporta centrs

Kā arī Siguldas tuvumā:

- Rehabilitācijas centrs "Krimulda"
- Rehabilitācijas centrs "Līgatne"

Daļa no piedāvātajiem pakalpojumiem konkurējošiem uzņēmumiem ir līdzīgi, tāpēc svarīgi uzturēt augstu kvalitāti, piedāvāt klientiem iespēju apmeklēt speciālistus tiem vēlamajā laikā. Svarīgi piedāvāt plašu pakalpojumu sortimentu un modernas rehabilitācijas tehnoloģijas, kas nelielām speciālistu praksēm nav pieejamas. Slimnīcas piedāvātajiem rehabilitācijas pakalpojumiem jābūt ar medicīnisku ievirzi, atšķirībā no citiem, kas vairāk orientēti uz labjūti un veselības veicināšanu.

Bariatriskās ķirurģijas jomā Latvijā bez SIA "Siguldas slimnīca" strādā privātā ķirurģijas klīnika "Aiwa Clinic", SIA "Liepājas reģionālā slimnīca", SIA "Jūrmalas slimnīca", SIA "Rīgas 1.slimnīca" un "P. Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca". Visu minēto uzņēmumu pakalpojums ir vienlīdz kvalitatīvs un tiek pielietotas līdzīgas tehnoloģijas. Operāciju skaitā konkurējoša ir "Aiwa Clinic", kuras piesaistīto ārvalstu klientu daudzums sāk apsteigt SIA "Siguldas slimnīca". Tas gan nemazina iespējamo medicīnas tūristu skaitu, jo aptaukošanās slimība pasaulē strauji progresē un tirgus ir neizsmeļams. Ir pat slimnīcu sinerģijas efekta iezīmes, ārvalstu pacientu vidū kļūst atpazīstamāks vārds- Latvija. Skandināvijas valstu, kas pašlaik ir SIA "Siguldas slimnīca" galvenie klienti, tirgū konkurē Igaunijas, Lietuvas, Polijas, Beļģijas un Turcijas medicīnas tūrisma klīnikas. Turcija konkurē ar dempinga cenām, ko ļauj darīt valsts subsīdijas un zemākas kvalitātes operāciju materiālu pielietojums. Ar vēl zemākām cenām tirgū spiežas Indijas klīnikas, kuras izmanto vietējā ražojuma sarežģītus operāciju instrumentus.

Klientu apraksts

Kapitālsabiedrības klients ir:

- novada iedzīvotājs;
- novada viesis (apkārtējo novadu, Latvijas vai citu valstu iedzīvotājs);
- vietēja, nacionāla, starptautiska mēroga sporta organizācija, profesionāls sportists.

Tipiskā dzemdību nodaļas kliente izvēlas ģimenes palātu, kurā pieejamas visas ērtības. Galvenais stimuls, kura dēļ ir izvēlēta SIA "Siguldas slimnīca" un nereti atbraukts no attālas dzīves vietas ir laipna, individuāla attieksme un kvalificēts, pieredzējis personāls.

Tipiskais bariatriskās ķirurģijas pacients ir 30-60 gadus vecs, kura masas indekss ir robežās 40-60. Blakus patoloģijas: hipertensija, II tipa cukura diabēts un mokošas locītavas sāpes. Anamnēzē atkārtoti neveiksmīgi mēģinājumi uzveikt aptaukošanos ar diētu un fizikultūru. Bieži depresīvs un lieto trankvilizatorus.

Rehabilitācijas klients visbiežāk pārcietis nopietnu slimību vai traumu. Pēc akūto problēmu izārstēšanas palikušas sekas, kas traucē pilnvērtīgi dzīvot kā agrāk.

Daļai klientu veselības traucējumi ir hroniski un ir nepieciešama periodiska rehabilitācijas kursu atkārtošana.

4. SADARBĪBA AR CITĀM SLIMNĪCĀM

Nelielas slimnīcas ilgtspējīgai eksistencei, tiešā klīnisko universitātes slimnīcu tuvumā, svarīgi savlaicīgi izvēlēties specializāciju, kas nekonkurē, bet papildina kopējo piedāvāto veselības aprūpes pakalpojumu klāstu.

Tam jāklūst par veiksmīgas slimnīcu sadarbības pamatu.

SIA "Siguldas slimnīca" sadarbības partneris ir SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca".

Ir uzsākta un plānota sadarbība, kas paredz stacionāru SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca" subakūtās rehabilitācijas valsts apmaksātu pacientu ārstēšanu SIA "Siguldas slimnīca" stacionārā. Šāda sadarbība nodrošinās rehabilitācijas procesa nepārtrauktību pēc tās uzsākšanas SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca" somatiskajā vai rehabilitācijas nodaļā.

Sākotnēji 2020.gadā plānota līdz 15 pacientu vienlaicīga ārstēšana SIA "Siguldas slimnīca". Veiksmīgas sadarbības gadījumā skaitu plānots palielināt līdz 25 pacientiem 2022.gadā.

5. KAPITĀLSABIEDRĪBAS VISPĀRĒJIE STRATĒGISKIE MĒRĶI

SIA "Siguldas slimnīca" vispārējie stratēģiskie mērķi:

- 1) Augstas kvalitātes veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana Siguldas novada iedzīvotājiem un viesiem savās darbības jomās.
- 2) Veselības tūrisma attīstība.
- 3) Sadarbības attīstīšana ar SIA "Rīgas Austrumu klīniskās universitātes slimnīca" valsts apmaksātās stacionārās subakūtās rehabilitācijas nodrošināšanā.

5.1. NEFINANŠU MĒRĶI UN TO SASNIEGŠANAS IZMĒRĀMIE RĀDĪTĀJI

Mērķis	2020	2021	2022	2023	2024
1.Sadarbībā ar SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca" veikt valsts apmaksātu stacionāro subakūto rehabilitāciju (vienlaicīgi pacientiem)	15	20	25	30	35
2.Uzsākt rehabilitācijas dienas stacionāra pakalpojumus (vienlaicīgi pacientiem)	-	3	4	5	6
3.Piesaistīt medicīnas tūristus no "jauniem" tirgiem bariatriskajā ķirurģijā:					
a) Lielbritānijas	7	20	23	25	27
b) Īrijas	5	7	10	12	14
(pacienti gadā)					
4.Neraugoties uz dzemdību skaita mazināšanos valstī panākt dzemdību skaita pieaugumu SIA "Siguldas slimnīca"	1100	1120	1140	1150	1160
5.Sadarbībā ar Veselības ministriju un Nacionālo veselības dienestu palielināt valsts apmaksāto Latvijas pacientu plūsmu gadā robotizētajā stereotaktiskajā ķirurģijā	10	20	25	30	35
6.Ieviest jaunas, progresīvas tehnoloģijas, kas regulē pacientu	3%	10%	20%	40%	50%

plūsmu pie speciālistiem. Panākt, ka pacienti piesakās elektroniski. (% no kopējā skaita)					
7.Ieviešot jaunu tehnoloģiju un piesaistot speciālistus panākt ultrasonogrāfijas izmeklējumu skaita kāpumu un iedzīvotāju pieprasījuma apmierināšanu. (% gadā pret 2019. gadu)	40%	100%	150%	175%	200%

5.2. FINANŠU MĒRĶI UN TO SASNIEDZAMIE RĀDĪTĀJI

SIA "Siguldas slimnīca" Naudas plūsmas prognoze							
	Rādītājs	01.01.2019.- 31.12.2019.	01.01.2020.- 31.12.2020.	01.01.2021.- 31.12.2021.	01.01.2022.- 31.12.2022.	01.01.2023.- 31.12.2023.	01.01.2024.- 31.12.2024.
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
I. Pamatdarbības naudas plūsma							
1.	Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas	5 710 068	5 540 592	5 800 821	5 935 400	5 978 728	6 064 822
2.	Maksājumi piegādātājiem, darbiniekiem, pārējiem pamatdarbības izdevumiem	(5 216 168)	(5 119 147)	(5 653 585)	(5 633 122)	(5 986 608)	(5 943 810)
3.	Bruto pamatdarbības naudas plūsma	493 900	421 445	147 236	302 278	(7 880)	121 012
4.	Izdevumi procentu maksājumiem	(334)	(1 021)	(1 005)	(2 854)	(2 249)	(1 513)
5.	Izdevumi uzņēmumu ienākuma nodokļa maksājumiem	0	0	0	0	0	0
6.	Pamatdarbības neto naudas plūsma	493 566	420 424	146 231	299 424	(10 129)	119 499
II. Ieguldīšanas darbības naudas plūsma							
1.	Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(324 153)	(542 933)	(190 000)	(69 507)	(140 000)	(30 000)
9.	Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	(324 153)	(542 933)	(190 000)	(69 507)	(140 000)	(30 000)
III. Finansēšanas darbības naudas plūsma							
1.	Ieņēmumi no akciju un obligāciju emisijas vai kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem	70 000	67 895	177 507	70 000	70 000	70 000
2.	Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam	(6 871)	(64 036)	(14 158)	(128 733)	(30 400)	(30 400)
7.	Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	63 129	3 859	163 349	(58 733)	39 600	39 600
IV. Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts							
V.	Pārskata gada neto naudas plūsma	232 542	(118 650)	119 580	171 184	(110 529)	129 099
VI.	Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	452 819	685 351	566 701	686 281	857 465	746 936
VII.	Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	685 361	566 701	686 281	857 465	746 936	876 035

SIA "Siguldas slimnīca" prognozēto finanšu datu analīzes rādītāji						
Finanšu rādītāji	2019.12.31	2020.12.31	2021.12.31	2022.12.31	2023.12.31	2024.12.31
Rentabilitātes rādītāji						
Neto peļņas rentabilitāte = Neto peļņa / Apgrozījums, %	2.5	0.3	0.5	0.1	0.1	0.1
Bruto peļņas rādītājs = Bruto peļņa / Apgrozījums, %	7.1	4.5	4.1	3.8	3.8	3.9
Peļņa pirms procentu maksājumiem rādītājs = Peļņa pirms procentu maksājumiem / Apgrozījums, %	2.6	0.3	0.5	0.2	0.1	0.1
Ar nodokli apliekamās peļņas rādītājs = Ar nodokli apliekamā peļņa / Apgrozījums, %	2.5	0.3	0.5	0.1	0.1	0.1
Nodrošinājuma ar pašu līdzekļiem koeficients						
Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu = Pašu kapitāls / Ilgtermiņa ieguldījumi	0.78	0.60	0.73	0.84	0.84	1.01
Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu un ilgtermiņa saistībām = (Pašu kapitāls + Ilgtermiņa saistības) / Ilgtermiņa ieguldījumi	1.06	1.14	1.23	1.37	1.27	1.43
Neto apgrozāmais kapitāls (EUR) = Apgrozāmie līdzekļi – Īstermiņa saistības	65 684	236 101	379 314	565 786	435 636	611 441
Likviditātes rādītājs						
Likviditātes kopējais koeficients = apgrozāmie līdzekļi / Īstermiņa saistības	1.08	1.35	1.54	1.78	1.58	1.82
Starpseguma likviditātes koeficients = (naudas līdzekļi + īstermiņa vērtspapīri + debitori) / īstermiņa saistības	0.98	1.23	1.42	1.64	1.45	1.68
Absolūtās likviditātes koeficients = (naudas līdzekļi + īstermiņa vērtspapīri) / īstermiņa saistības	0.80	0.85	0.98	1.17	1.00	1.17
Maksāspējas rādītājs						
Saistību īpatsvars bilanci = Kopējās saistības / Bilances kopsumma	0.56	0.61	0.56	0.54	0.51	0.48
Saistību attiecība pret pašu kapitālu = Kopējās saistības / Pašu kapitāls	1.28	1.57	1.25	1.20	1.06	0.93
Peļņas pietiekamība procentu maksājumu segšanai = Peļņa pirms procentu maksājumiem / Procentu maksājumi	419.09	14.99	27.21	3.34	3.00	5.83

SIA "Siguldas slimnīca" Peļņas un/vai zaudējumu prognoze

Rādītājs		2019.gads	2020.gads	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1.	Neto apgrozījums						
	a) no lauksaimnieciskās darbības						
	a) no citiem pamatdarbības veidiem	5 446 669	5 190 983	5 730 547	5 865 366	5 909 246	5 995 876
2.	Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	(5 060 542)	(4 957 393)	(5 495 361)	(5 642 023)	(5 682 519)	(5 760 985)
3.	Bruto peļņa vai zaudējumi	386 127	233 590	235 186	223 343	226 727	234 891
4.	Administrācijas izmaksas	(251 424)	(254 121)	(263 280)	(269 257)	(275 251)	(281 264)
5.	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	31 829	63 644	83 248	83 249	83 083	83 001
6.	Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(27 394)	(27 811)	(27 811)	(27 811)	(27 811)	(27 811)
7.	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas:						
	a) radniecīgajām sabiedrībām	-	-	-	-	-	-
	a) citām personām	(332)	(1 021)	(1 005)	(2 854)	(2 249)	(1 513)
9.	Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	138 806	14 281	26 338	6 670	4 499	7 304
10.	Uzņēmumu ienākuma nodoklis par pārskata gadu	-	-	-	-	-	-
11.	Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmumu ienākuma nodokļa aprēķināšanas	138 806	14 281	26 338	6 670	4 499	7 304
12.	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	138 806	14 281	26 338	6 670	4 499	7 304

SIA "SIGULDAS SLIMNĪCA" VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA 2020.-2024.GADAM

SIA "Siguldas slimnīca" Balances prognoze							
	Rādītājs	2019.gads	2020.gads	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
	PASĪVS	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
I. Pašu kapitāls							
1. Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)		1 252 821	1 320 716	1 498 223	1 568 223	1 638 223	1 708 223
2. Īepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi		(465 444)	(326 638)	(312 357)	(286 019)	(279 349)	(274 850)
3. Pārskata gada peļņa vai zaudējumi		138 806	14 281	26 338	6 670	4 499	7 304
Pašu kapitāls kopā		926 183	1 008 359	1 212 204	1 288 874	1 363 373	1 440 677
II. Kreditori							
I. Ilgtermiņa kreditori							
1. Citi aizņēmumi		3 578	34 667	24 267	95 534	65 134	41 667
2. Nākamo periodu ieņēmumi		325 681	877 972	796 746	715 686	634 709	556 881
Ilgtermiņa kreditori kopā		329 259	912 639	821 013	811 220	699 843	598 548
II. Īstermiņa kreditori							
1. Citi aizņēmumi		7 032	13 978	10 400	30 400	30 400	23 467
2. No pircējiem saņemtie avansi		222 962	3 000	1 000	1 000	1 000	1 000
3. Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem		55 551	53 600	50 010	49 650	55 000	49 999
4. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas		186 413	116 035	126 396	127 659	128 450	129 246
5. Pārējie kreditori algas		123 969	148 778	167 091	168 761	169 805	170 857
6. Nākamo periodu ieņēmumi		23 126	84 289	84 479	84 436	84 489	81 340
7. Uzkrātās saistības kreditori		241 560	249 560	258 312	267 891	278 380	289 870
Īstermiņa kreditori kopā		860 613	669 240	697 688	729 797	747 524	745 779
Kreditori kopā		1 189 872	1 581 879	1 518 701	1 541 017	1 447 367	1 344 327
Pasīvu kopsumma		2 116 055	2 590 238	2 730 905	2 829 891	2 810 740	2 785 004

SIA "SIGULDAS SLIMNĪCA" VIDĒJA TERMIŅA ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA 2020.-2024.GADAM

SIA "Siguldas slimnīca" Balances prognoze							
	Rādītājs	2019.gads	2020.gads	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
	AKTĪVS	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
I. Ilgtermiņa ieguldījumi							
I. Nemateriālie ieguldījumi							
1.	Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	2 282	1 048	143	-	-	-
2.	Nemateriālo ieguldījumu izveidošana	2 118	2 118	2 118	2 118	2 118	2 118
	Nemateriālie ieguldījumi kopā	4 400	3 166	2 261	2 118	2 118	2 118
II. Pamatlīdzekļi							
1.	Ilgtermiņa ieguldījumi publiskā partnera pamatlīdzekļos	533 463	1 121 356	1 039 726	958 096	1 114 484	1 013 877
2.	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	381 083	560 375	491 916	574 094	510 978	411 789
3.	Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	270 812		120 000			
4.	Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	-	-	-	-	-	-
	Pamatlīdzekļi kopā	1 185 358	1 681 731	1 651 642	1 532 190	1 625 462	1 425 666
	Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	1 189 758	1 684 897	1 653 903	1 534 308	1 627 580	1 427 784
II. Apgrozāmie līdzekļi							
I. Krājumi							
1.	Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	78 058	79 560	82 795	97 750	93 500	98 885
2.	Avansa maksājumi par krājumiem	2 206	3 500	6 700	2 206	2 206	2 206
	Krājumi kopā	80 264	83 060	89 495	99 956	95 706	101 091
II. Debitori							
1.	Pircēju un pasūtītāju parādi	31 771	36 619	52 507	70 560	70 009	99 511
2.	Citi debitori	2 846	539	2 230	2 230	2 846	2 846
3.	Nākamo periodu izmaksas	9 816	19 900	29 816	39 816	39 816	40 000
4.	Uzkrātie ieņēmumi	116 239	198 522	216 673	225 556	227 847	237 737
	Debitori kopā	160 672	255 580	301 226	338 162	340 518	380 094
IV. Nauda		685 361	566 701	686 281	857 465	746 936	876 035
	Apgrozāmie līdzekļi kopā	926 297	905 341	1 077 002	1 295 583	1 183 160	1 357 220
Aktīvu kopsumma		2 116 055	2 590 238	2 730 905	2 829 891	2 810 740	2 785 004

6. INVESTĪCIJU PLĀNS

Gads	Nr.	Nosaukums	EUR	Finanšu avots	SNAP
2020.	1.	3. aprūpes nodaļas rekonstrukcija	655 052,50 69 358,50 46 239,00	ERAF Valsts SIA "Siguldas slimnīca"	R 87
	2.	Laparoskopiskās iekārtas iegāde (4K)	102 070,22	SIA "Siguldas slimnīca", SEB līzings	R 84
	3.	Ugunsdzēsības sistēmas izbūve slimnīcas pagrabā, rehabilitācijas nodaļā	19 432	Siguldas novada pašvaldība	R 87
	4.	Uzņemšanas nodaļas jumta seguma pārbūve	26 195	Siguldas novada pašvaldība	R 87
	5.	Virtuves grīdu pārbūve	7 953	Siguldas novada pašvaldība	R 87
	6.	Ārējo slimnīcas kāpņu pārbūve	14 316	Siguldas novada pašvaldība	R 87
	7.	Acu ultrasonogrāfs	11 979	SIA "Siguldas slimnīca"	R 83
	8.	Bipolārās jonizācijas iekārtas	12 000	SIA "Siguldas slimnīca"	R 86
2021.	1.	Ārējā gultu lifta izbūve	177 507	Siguldas novada pašvaldība	R 87
	2.	Rehabilitācijas tehnoloģiju iegāde	30 000	SIA "Siguldas slimnīca"	R 84
	3.	Elektromiogrāfa iegāde	40 000	SIA "Siguldas slimnīca"	R 83
2022.	1.	Digitālā rtg aparāta iegāde	200 000	SIA "Siguldas slimnīca"	R 83
	2.	Kardiotokogrāfijas sistēmas iegāde	12 000	SIA "Siguldas slimnīca"	R 84
2023.	1.	Autoklāva maiņa centrālajā sterilizācijā	30 000	SIA "Siguldas slimnīca"	R 84
	2.	Narkozes mašīnas nomaiņa	40 000	SIA Siguldas slimnīca"	R 84

	3.	Lifta nomaiņa	70 000	Siguldas novada pašvaldība	R 87
2024.	1.	Tehnoloģiju nomaiņa dzemdību nodaļā	30 000	Siguldas novada pašvaldība	R 84

7. RISKU ANALĪZE

Riska apraksts	Riska cēloņi	Varbūtība (reti, iespējama, gandrīz droša)	Sekas (nenozīmīgas, viduvējas, lielas)	Riska līmenis (zems, viduvējs, augsts)	Darbību apraksts risku mazināšanai
7.1. FINANŠU RISKI					
Kļūdas finanšu plūsmas plānošanā	Plūsmas plāns balstīts uz aktivitāšu laika grafiku	reti	viduvējas	zems	Finanšu plūsmas plānu izstrāde balstoties uz aktuālajiem datiem
Likumdošanas par finanšu nosacījumiem nezināšana	Kadru mainība, nepietiekama kompetence	reti	viduvējas	zems	Kompetentu darbinieku iesaiste Iekšējais audits
Uzskaites, grāmatojumu risks (dubultā finansēšana)	Kadru mainība, nepietiekama kompetence	reti	viduvējas	zems	Darbinieku apmācība. "Dubulto acu" princips
Neattiecināmo izmaksu pieļaušana projektu realizācijā	Nepietiekama kontrole pār projekta realizāciju un novirzēm	iespējama	viduvējas	viduvējs	Rūpīga līgumu sagatavošana, paredzot veicamo darbu precīzu uzskaiti, laika grafiku ievērošanu. Kontroles mehānisms un rīcība noviržu no līguma gadījumos
7.2. OPERACIONĀLIE RISKI					
Iespēja zaudēt tiesā pacientu vai piederīgo prasījumam neparedzēti slikta ārstēšanas rezultāta gadījumā	Juridiski vāji sastādīts līgums par pacienta veselību aprūpes pakalpojumu saņemšanai	iespējama	lielas	viduvējs	Līgums par informētu piekrišanu korekti sastādīts un parakstīts. Augsta riska speciālistu apdrošināšana. Iemaksas riska fondā
Iespēja zaudēt finanšu	Neprofesionāli veikta	iespējama	nenozīmīgas	zems	Iepirkumu speciālists ar pietiekamām

līdzekļus nekorekti noslēgtu iepirkumu līgumu rezultātā	iepirkuma procedūra				kompetencēm. Nepieciešamības gadījumā konsultantu piesaiste
Zaudējumi saistīti ar strauju inflāciju	Progresējoša krīze saistīta ar pandēmiju	iespējama	viduvējas	viduvējs	Savlaicīga maksas pakalpojumu cenas korekcija. Finansiāli neizdevīgo pakalpojumu ierobežošana vai pārtraukšana
7.3. REPUTĀCIJAS RISKI					
Neapmierināta klienta aktivitātes publiskajā telpā	Darbinieka deontoloģijas prasmju trūkums vai principu neievērošana	iespējama	viduvējas	viduvējs	Darbs ar personālu. Sūdzību izmeklēšana un iztīrāšana. Izlīgums ar klientu
Negatīvu klientu atsauksmju progress	Klientu vēlmju neievērošana. Individuālas attieksmes trūkums	iespējama	lielas	viduvējs	Atsauksmju regulārs monitorings un vājo posmu korekcija
Konkurējošo uzņēmumu negatīva informācija par uzņēmumu	Nekoleģiālas attiecības Ētikas normu pārkāpšana	reti	nenozīmīgas	zems	Publiskās telpas monitorings Koleģiālas attiecības ar konkurentiem
7.4. STRATĒGISKIE RISKI					
Nepamatota kapitālsabiedrības darbības jomu izvēle	Neobjektīva esošas situācijas analīze un nepareizs nākotnes skatījums	reti	lielas	zems	Pieredzējusi kapitālsabiedrības vadība Lēmumu pieņemšana pēc izpētes un iesaistot kompetentus struktūrvienību vadītājus
Pārmērīgi ambiciozu mērķu uzstādīšana,	Nepietiekama informētība par situāciju veselības	reti	viduvējas	zems	Lēmumu pieņemšana analizējot objektīvo situāciju

kas nav pamatota ar reālām iespējām	aprūpes pakalpojumu attīstībā				
Nozīmīgs kvalificētu speciālistu zaudējums	Nepietiekams atalgojums, novecojusi tehnoloģija, slikti darba apstākļi, sliktas savstarpējās attiecības	reti	lielas	zems	Darbinieku apmierinātības monitorings Atalgojuma kolerācija ar izmaiņām darba tirgū Darba apstākļu pastāvīga uzlabošana

8. STRARĒGIJAS IEVIEŠANAS UZRAUDZĪBA

Kapitālsabiedrības vadība – valdes loceklis un finanšu direktore koordinē vidējā termiņa darbības stratēģijas uzraudzības procesu - regulāru, sistemātisku resursu, rīcību un rezultātu pārbaudi.

KATRU GADU vienlaicīgi ar kapitālsabiedrības gada pārskata izstrādi tiek veikts stratēģijas uzraudzības process. Un kopā ar gada pārskatu Siguldas novada pašvaldībai iesniedz:

- finanšu un nefinanšu mērķu izvērtējumu;
- darbības efektivitāti raksturojošo rezultātīvo rādītāju izvērtējums;
- priekšlikumus vidēja termiņa darbības stratēģijas grozījumiem, ja tādi nepieciešami.

Uzraudzības procesa galvenie uzdevumi:

- nodrošināt kapitālsabiedrības attīstības novērtēšanas iespējas, identificējot pārmaiņas;
- identificēt vai stratēģijas rezultātīvo rādītāju sasniegšana norit kā plānots;
- nodrošināt ar informāciju par stratēģijas ieviešanas rezultātiem;
- identificēt jaunas problēmas un iespējas, kas saistītas ar kapitālsabiedrības attīstību un, kurām nepieciešams veltīt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- sekmēt kapitālsabiedrības, veselības aprūpes iestāžu un institūciju veiksmīgu sadarbību;
- pamatot stratēģijas aktualizācijas nepieciešamību.

2024. gada vasarā kapitālsabiedrība uzsāk darbu pie nākamā perioda vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādes, pirms tam, izvērtējot esošās stratēģijas sasniegtos mērķus un rezultātus.

Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijas finanšu un nefinanšu mērķiem izmanto pašas kapitālsabiedrības finanšu, ekonomiskos un tehniskos datus, kā arī publiski pieejamus informāciju avotus. Kapitālsabiedrība nodrošina stratēģijas ieviešanas ziņojuma pieejamību interneta vietnē. Vidēja termiņa darbības stratēģijas ieviešanas ziņojuma sagatavošanu nodrošina kapitālsabiedrības valde.